

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	14
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	16
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	18
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	19
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	21
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual.....	23
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior.....	27
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	31
[700002] Datos informativos del estado de resultados	32
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	33
[800001] Anexo - Desglose de créditos	34
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	36
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	37
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	38
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	60
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto	64
[800500] Notas - Lista de notas.....	65
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	128
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	150

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

DATOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

Las ventas netas ascendieron a \$9,892 millones, 6.4% superiores al mismo trimestre de 2024.

La utilidad de operación registró un crecimiento del 4.5%, alcanzando los \$1,636 millones, mientras que la UAFIDA ascendió un 5.7% para situarse en \$1,849 millones.

La utilidad neta mayoritaria fue de \$568 millones, 33.4% superior al año anterior.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Con más de un siglo de historia, Grupo Herdez es un digno representante de la gastronomía mexicana a nivel global. Desde 1914, ha llevado a las familias mexicanas y al mundo lo mejor de su cocina, construyendo un legado de sabor e innovación. La empresa es líder en el sector de alimentos procesados y un actor clave en la categoría de helados en México. Su portafolio excepcional de más de 1,500 productos, bajo marcas como Herdez®, Doña María®, Del Fuerte®, Barilla®, McCormick® y muchas más, ofrece soluciones prácticas y deliciosas para los distintos estilos de vida de sus consumidores. Grupo Herdez opera con una sólida infraestructura que incluye 15 plantas de producción y 29 centros de distribución, impulsados por el talento de más de 10,000 colaboradores. Cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1991 y su visión de sostenibilidad se alinea con 7 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de la ONU. Además, a través de su participación en MegaMex Foods, es líder en la categoría de guacamole y otros alimentos mexicanos en Estados Unidos. Para más información, se puede visitar www.grupoherdez.com.mx o seguir sus redes sociales en LinkedIn e Instagram.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Misión: Poner al alcance de los consumidores alimentos y bebidas de calidad, con marcas de prestigio y valor crecientes.

Visión: Grupo Herdez quiere consolidarse, crecer y posicionarse como una organización líder en el negocio de alimentos y bebidas, reconocida por la calidad de sus productos y por la efectividad de sus esfuerzos orientados a asegurar la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus consumidores, en un marco de atención y servicio competitivos para sus clientes, bajo estrictos criterios de rentabilidad, potencial estratégico y sustentabilidad.

Las cuatro directrices estratégicas del Grupo son:

- 1-Mantener y formar alianzas mediante el desarrollo de inteligencia de mercado y de negocios.
- 2-Reinventar continuamente nuestro negocio en procesos y productos aprovechando tecnología que nos permita agilidad y liderazgo en el mercado.
- 3-Soportar y generar crecimiento a través del desarrollo del talento e inversión en infraestructura.
- 4-Realizar una gestión sostenible que impacte favorablemente al medio ambiente y comunidades soportado en un buen gobierno corporativo

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

A continuación, se mencionan los principales, aunque no únicos, factores que podrían afectar significativamente el desempeño y la rentabilidad de la Compañía, así como aquellos capaces de influir en el precio de los valores de la misma. Los riesgos y la incertidumbre que la Compañía desconoce o considera de poca importancia podrían llegar a generar variaciones inesperadas en la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como en el precio de sus valores.

La forma en que cada uno de dichos factores de riesgo pudiera modificar la situación financiera, los resultados de operación o las operaciones de la Compañía dependerá, en todo caso, del tipo de evento, sus características, la situación en que se encuentre la industria en general o las condiciones de la Compañía en particular, por lo que Grupo Herdez no puede determinar anticipadamente las repercusiones, positivas o negativas.

Principales riesgos:

- Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos
- Abastecimiento de insumos y vencimiento de contratos de abastecimiento
- Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios y bursátiles
- Posible ingreso de nuevos competidores
- Posible sobredemanda o sobreoferta en los mercados donde participa Grupo Herdez
- Movimiento en las tasas de interés y tipo de cambio
- Adopción de los cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera
- Dependencia en personal clave
- Dependencia en un solo segmento del negocio
- Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales
- Posible volatilidad en el precio de las acciones
- Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado de la BMV y/o de la inscripción en el RNV
- Ausencia de un mercado para los valores inscritos
- Riesgos ambientales relacionados con los activos, insumos y productos
- Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental
- Existencia de créditos que obliguen a Grupo Herdez a conservar determinadas proporciones en su estructura financiera
- Corrupción y lavado de dinero
- Situación tributaria

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

NOTA SOBRE LA SEGMENTACIÓN OPERATIVA Y PROFORMA

Con el objetivo de facilitar la comprensión del desempeño del negocio continuo tras la desincorporación de Grupo Nutrisa en septiembre de 2025, la Compañía presenta los resultados de este trimestre bajo la segmentación **Nacional** (que integra las operaciones de Conservas y Helados Nestlé), y **Exportación**.

Es importante destacar que las cifras presentadas para el cuarto trimestre de 2025 corresponden a los resultados del periodo, toda vez que durante los meses de octubre, noviembre y diciembre Grupo Nutrisa ya no formaba parte de la consolidación de la Compañía. Sin embargo, para efectos de análisis y comparabilidad frente al año anterior, el análisis se presenta bajo una base proforma, habiendo excluido los resultados del negocio de *retail* del cuarto trimestre de 2024. Estos ajustes permiten una evaluación del crecimiento orgánico, eliminando las distorsiones provenientes de la desincorporación del negocio de *retail*.

Por otro lado, la información acumulada correspondiente a los doce meses del año se presenta bajo dos perspectivas:

1. Cifras Consolidadas: de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), los resultados consolidados no auditados del año completo 2025 incluyen la contribución de Grupo Nutrisa durante los primeros ocho meses del ejercicio, periodo en el cual formó parte de la estructura de la Compañía.

2. Base Proforma Anual: se presenta el análisis proforma acumulado que excluye los resultados de Grupo Nutrisa de ambos años (2024 y 2025). Esta vista permite una comparación homogénea del desempeño de las operaciones continuas durante todo el ejercicio.

VENTAS NETAS

Las ventas netas **consolidadas** en el cuarto trimestre totalizaron \$9,892 millones, prácticamente sin cambios frente al mismo periodo de 2024. En términos acumulados, las ventas ascendieron a \$38,593 millones, lo que representa un incremento de 3.1% en comparación con el año anterior.

PROFORMA

Las ventas netas durante el trimestre habrían registrado un incremento de 6.4% y de 5.3% en el año, totalizando \$9,892 y \$36,950 millones, respectivamente.

Durante el trimestre, las ventas netas del segmento **Nacional** habrían ascendido a \$9,068 millones, lo que representaría un incremento de 9.7% comparado con 2024. Este desempeño fue impulsado por una sólida combinación de volumen incremental y una gestión estratégica de precios. A nivel categorías, destacaron los crecimientos de mayonesa, especias, pasta, mole y vegetales.

Por otro lado, el segmento de **Exportación** habría registrado una disminución de ventas netas de 20.3% respecto al cuarto trimestre de 2024, totalizando \$825 millones. Este resultado se explica primordialmente por: i) la disminución en el volumen de ventas de mayonesas en Estados Unidos, ante una mayor presión competitiva y una menor frecuencia de compra; ii) una contracción de la categoría de salsas caseras en dicho mercado; y iii) el efecto desfavorable de conversión cambiaria.

En términos acumulados, las ventas netas del segmento **Nacional** habrían totalizado \$33,923 millones, lo que representaría un incremento de 6.9% respecto al año anterior. La mitad de este crecimiento se atribuye a mayores volúmenes y el resto es resultado de incrementos de precios y una mejor mezcla de ventas. A pesar de las complejas condiciones del mercado, categorías como mayonesa, puré de tomate, vegetales y mole demostraron una notable resiliencia, logrando incrementos en su participación de mercado.

Por su parte, el segmento de **Exportación** cerró el año con ventas netas de \$3,027 millones, 9.8% menores al año anterior. Este comportamiento se debió a la contracción de los volúmenes de salsas caseras y mayonesas mencionados anteriormente.

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta **consolidada** en el cuarto trimestre alcanzó \$3,948 millones, un incremento de 0.7% respecto al mismo periodo de 2024. En el año, esta ascendió a \$15,551 millones, 3.9% superior a la registrada en 2024. En ambos periodos, el margen bruto mostró expansiones de 0.3 puntos porcentuales, situándose en 39.9% para el trimestre y en 40.3% al cierre del año.

PROFORMA

La utilidad bruta del trimestre habría resultado 10.9% superior a la registrada durante el mismo periodo de 2024. El margen bruto habría sido 39.9%, con una expansión de 1.6 puntos porcentuales en comparación con el mismo periodo de 2024. Este resultado se debe a una mezcla de ventas favorable y a la reducción de costos en el segmento **Nacional**, donde el margen alcanzó un 42.4%, lo que habría representado un incremento de 1.4 puntos porcentuales respecto al año anterior. Por su parte, el segmento de **Exportación** registró una contracción de 4.2 puntos porcentuales en el margen, situándose en 12.4%. Este desempeño responde principalmente al desempeño de salsas caseras y mayonesas, mencionados anteriormente.

La utilidad bruta **consolidada** al cierre del año habría totalizado \$14,526 millones, 7.9% superior a la registrada el año anterior. El margen bruto se habría situado en 39.3% mostrando una mejoría de 0.9 puntos porcentuales. Estos resultados se explican, en gran medida, por la disminución en el costo de insumos clave, como el aceite de soya y el tomate fresco.

En el acumulado, el margen bruto del segmento **Nacional** aumentó 0.6 puntos porcentuales, situándose en 41.5%; mientras que, en el segmento de **Exportación**, el margen se mantuvo sin cambios en 14.3%.

GASTOS GENERALES

En el cuarto trimestre, los gastos generales **consolidados** totalizaron \$2,384 millones, lo que representó 24.1% de las ventas netas, 1.5 puntos porcentuales por debajo de 2024. Durante el año, los gastos sumaron \$10,072 millones, situándose en 26.1% como porcentaje de las ventas netas, sin variación significativa respecto al ejercicio anterior.

PROFORMA

Los gastos generales del cuarto trimestre habrían representado 24.1% de las ventas, un incremento de 2.0 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2024. Este comportamiento se explica, primordialmente, por un incremento en el gasto en publicidad y promoción, así como por mayores gastos logísticos y de carga social dentro del segmento **Nacional**. Como resultado, los gastos como porcentaje de las ventas de este segmento habrían representado 25.7% de las ventas netas, aumentando 1.7 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2024.

En el segmento de **Exportación**, los gastos habrían representado el 6.1% de las ventas en el trimestre, una disminución de 1.1 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año anterior.

Al cierre de 2025, los gastos generales consolidados totalizaron \$8,904 millones, lo que representó el 24.1% de las ventas netas, un incremento de 1.3 puntos porcentuales respecto al año anterior. En el segmento **Nacional**, los gastos representaron el 25.6% de las ventas netas, 1.2 puntos porcentuales por encima de 2024. Este comportamiento responde principalmente a: i) incremento en el gasto de fletes, ii) la implementación del nuevo sistema ERP, y iii) la inversión en publicidad y promoción. Mientras tanto, el segmento de **Exportación** habría reducido su porcentaje de gastos en 0.5 puntos porcentuales, situándose en un 6.7%, favorecido principalmente por una base comparativa positiva.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

La utilidad de operación **consolidada** del cuarto trimestre totalizó \$1,636 millones, lo que significó un crecimiento de 11.4% frente al mismo periodo de 2024. Por su parte, el margen de operación consolidado mostró una expansión de 1.7 puntos porcentuales, al ubicarse en 16.5%. En términos acumulados, la utilidad de operación alcanzó \$5,679 millones, un incremento de 7.6% en comparación con el año anterior. El margen de operación se situó en 14.7%, lo que representó un avance de 0.6 puntos porcentuales respecto a 2024.

PROFORMA

Durante el cuarto trimestre, el margen de operación fue 16.5%, 0.3 puntos porcentuales por debajo del año anterior. Este comportamiento se explica por el incremento en los gastos de operación explicado anteriormente.

La utilidad de operación del segmento **Nacional** en el trimestre habría crecido 7.9%, alcanzando \$1,584 millones. Este avance fue impulsado por el sólido desempeño en ventas y la disminución en el costo de ventas. No obstante, derivado del incremento en gastos, el margen de operación presentó una ligera contracción de 0.3 puntos porcentuales, situándose en 17.5%.

Por su parte, el segmento de **Exportación** habría registrado una reducción del 46.9% en la utilidad de operación del trimestre, situándose en \$52 millones. El margen resultó en 6.3%, una contracción de 3.2 puntos porcentuales. Estos resultados obedecen al impacto cambiario en los ingresos y a la desaceleración del consumo en el mercado hispano de Estados Unidos.

A nivel consolidado, la utilidad de operación al cierre de 2025 habría totalizado \$5,835 millones, un crecimiento de 5.8% frente al año anterior. El margen se situaría en 15.8%, prácticamente sin cambios frente a 2024.

La utilidad de operación del segmento **Nacional** habría ascendido a \$5,606 millones, lo que representaría un crecimiento de 6.2%. El margen se habría situado en 16.5%, manteniéndose en niveles similares a los de 2024. Mientras que el segmento de **Exportación** habría registrado una utilidad de operación de \$230 millones, un 4.1% por debajo de lo reportado en 2024, con un margen de 7.6%, una expansión de 0.5 puntos porcentuales.

UTILIDAD ANTES DE INTERESES, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y OTRAS PARTIDAS VIRTUALES (UAFIDA)

En el cuarto trimestre, la UAFIDA **consolidada** totalizó \$1,849 millones, lo que representó un incremento de 4.5% respecto al mismo periodo del año anterior. Por su parte, el margen UAFIDA se situó en 18.7%, una expansión de 0.8 puntos porcentuales en comparación con el cuarto trimestre de 2024. En términos acumulados, la UAFIDA alcanzó \$6,720 millones, mientras que el margen se ubicó en 17.4%, manteniéndose estable frente a lo registrado el año anterior.

PROFORMA

La UAFIDA consolidada en el trimestre totalizó \$1,849 millones, lo que habría representado un incremento de 5.7% respecto al año anterior. El margen se habría ubicado en 18.7%, manteniéndose estable frente al mismo periodo de 2024, impulsado por el desempeño del segmento **Nacional**, cuya UAFIDA ascendió a \$1,774 millones, 8.9% mayor que en 2024. En este segmento, el margen habría permanecido estable en 19.6%. El segmento de **Exportación** habría registrado una reducción de 37.4% en la UAFIDA del trimestre, situándose en \$76 millones; mientras que el margen se habría contraído 2.5 puntos porcentuales a 9.2%.

Al cierre de 2025, la UAFIDA **consolidada** habría totalizado \$6,628 millones, lo que representaría un crecimiento de 5.3% en comparación con 2024. Este desempeño se atribuye, primordialmente, al dinamismo de las ventas netas y a la disminución de los costos, factores que permitieron compensar el incremento en los

gastos de operación. Como resultado, el margen se habría situado en 17.9%, manteniéndose estable respecto a 2024.

Por su parte, la UAFIDA anual del segmento **Nacional** habría sido de \$6,317 millones, 5.8% por arriba de 2024; mientras que el margen se mantuvo sin cambios en 18.6%. En **Exportación**, la UAFIDA ascendió a \$311 millones, 5.3% menor que en 2024, afectada por el fortalecimiento del peso. Sin embargo, el margen habría mostrado una expansión de 0.5 puntos porcentuales, al ubicarse en 10.3%.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El costo integral de financiamiento fue \$93 millones en el cuarto trimestre, una disminución de 58.9% en comparación con el mismo período de 2024. En términos acumulados, este ascendió a \$486 millones, una reducción de 34.3% respecto al año anterior. Ambos comportamientos se explican, en su mayoría, por ganancias cambiarias registrada a partir del segundo trimestre, así como por un menor gasto por intereses derivado de la reducción en las tasas de referencia durante el año.

PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS

La participación en los resultados de asociadas en el cuarto trimestre totalizó \$161 millones, una disminución de 7.2% respecto al mismo periodo de 2024. El resultado de MegaMex ascendió a \$144 millones, lo que representó un incremento de 2.7% respecto al año anterior.

En términos acumulados, la participación en asociadas proforma ascendió a \$660 millones, lo que representó un incremento de 51.8% en comparación con el año anterior. Este avance fue impulsado primordialmente por el desempeño de MegaMex, el cual fue 41.5% mayor que en 2024. Este resultado fue impulsado en gran medida por un incremento en ventas y eficiencias en costos en los negocios de Don Miguel y Wholly Guacamole.

MEGAMEX RESULTADOS CONSOLIDADOS (100%)

Durante el cuarto trimestre, las ventas netas alcanzaron \$3,723 millones de pesos, lo que representa una disminución de 7.5% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se atribuye primordialmente a un efecto cambiario desfavorable y a una intensa dinámica competitiva que presionó la participación en la categoría de salsas. No obstante, dicho impacto fue mitigado por el sólido desempeño del portafolio de Don Miguel, impulsado por su tracción en el canal de clubes de precio y su expansión estratégica en el mercado canadiense. En términos de dólares, las ventas registraron un crecimiento de 0.4%.

En el acumulado, las ventas crecieron 11.5% en comparación con el año 2024, alcanzando \$16,646 millones. En términos de dólares, el incremento fue de 3.8%. Este resultado fue impulsado por el buen desempeño de Don Miguel y Wholly Guacamole.

El margen bruto mostró una expansión consistente durante el año, al cierre del cuarto trimestre se ubicó en 30.5%, 3.0 puntos porcentuales por arriba del registrado el año anterior; mientras que, en el acumulado, el margen se situó en 29.1%, expandiéndose 2.9 puntos porcentuales en comparación con 2024. La mejora en márgenes derivó, principalmente, de menores costos de materias primas.

Los márgenes de operación y UAFIDA del trimestre registraron expansiones de 1.3 y 0.9 puntos porcentuales, situándose en 9.7% y 11.4%, respectivamente. En términos anuales, el margen de operación alcanzó 8.5%, 2.3 puntos porcentuales por encima del año anterior. Por su parte, el margen UAFIDA registró una expansión de 2.0 puntos porcentuales situándose en 10.2%. Este comportamiento fue impulsado por eficiencias logísticas en la operación de Wholly Guacamole, así como por la implementación de una estrategia de optimización de los gastos de publicidad en todas las categorías del portafolio.

Finalmente, la utilidad neta del trimestre ascendió a \$289 millones, lo que representa un crecimiento de 2.7% respecto al mismo periodo de 2024, mientras que el margen neto se situó en 7.8%. En términos acumulados, la utilidad alcanzó \$1,220 millones, representando un incremento de 45.1%, situando el margen neto anual en 7.3%, 1.7 puntos porcentuales superior a 2024.

UTILIDAD NETA

La utilidad neta **consolidada** del trimestre se situó en \$1,230 millones, lo que representó un incremento de 28.7% comparado con el mismo trimestre de 2024. Por su parte, el margen neto consolidado se expandió 2.8 puntos porcentuales, ubicándose en 12.4%. En el acumulado, la utilidad neta alcanzó \$4,042 millones, resultando en un margen de 10.5%, lo que representa un avance de 1.5 puntos porcentuales respecto al año anterior.

PROFORMA

Durante el trimestre, la utilidad neta **consolidada** habría registrado un incremento de 18.3%, situándose en \$1,230 millones; mientras que el margen neto habría mostrado una expansión de 1.3 puntos porcentuales, alcanzando 12.4%.

En términos acumulados, la utilidad neta habría totalizado \$4,159 millones, lo que representaría un incremento de 16.9% en comparación con el año anterior. El margen neto se habría situado en 11.3%, una expansión de 1.1 puntos porcentuales respecto a 2024. Estos crecimientos se atribuyen, principalmente, a la reducción en el costo integral de financiamiento y al incremento en la participación en los resultados de asociadas.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

INVERSIÓN EN ACTIVOS

La inversión neta en activos durante el cuarto trimestre y en términos acumulados ascendió a \$402 millones y \$883 millones, respectivamente. Estos recursos se destinaron primordialmente a: i) la implementación del ERP; ii) la etapa final de la instalación de la nueva línea de pasta; y iii) la adquisición de congeladores para el canal de distribución directa (DSD) de Helados Nestlé.

ESTRUCTURA FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025, el efectivo disponible se situó en \$2,446 millones, lo que representó un incremento de 5.0%, respecto al cierre del tercer trimestre impulsado por el incremento de ventas netas registrado hacia el cierre del año. Por otra parte, al cierre de 2025, el efectivo disponible disminuyó 25.6% en comparación con el año anterior, primordialmente, por mayores requerimientos de capital de trabajo.

La deuda financiera se situó en \$9,887 millones; mientras que los efectos de la NIIF 16 ascendieron a \$497 millones, lo que contrasta con los \$452 millones reportados en el periodo anterior. Al cierre del trimestre, los índices de apalancamiento se mantuvieron estables al registrar deuda neta consolidada a UAFIDA de 1.2 veces, y deuda neta a capital contable consolidado de 0.5 veces.

FLUJO DE EFECTIVO LIBRE

El flujo de efectivo libre alcanzó \$692 millones en el trimestre y \$824 millones en el acumulado. Esto representa disminuciones de \$470 millones y \$2,834 millones, respectivamente, en comparación con el año anterior. El comportamiento del flujo de efectivo al cierre del año se explica, primordialmente, por: i) inversiones en activos por \$883 millones, ii) mayores requerimientos de capital de trabajo relacionados con el *Go-Live* del ERP, y iii) la distribución de dividendos, que incluyó un pago ordinario de \$482 millones y un dividendo extraordinario de \$321 millones.

EVENTOS RELEVANTES

Separación de Grupo Nutrisa

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 18 de septiembre se formalizó la separación de Grupo Nutrisa de Grupo Herdez. Como resultado de esta operación, las acciones de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. quedaron debidamente listadas y se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave de pizarra NUTRISA.

Cierre de la venta del 25% de McCormick de México

El 02 de enero de 2026, Grupo Herdez anunció el cierre de la transacción relacionada con la venta del 25% de las acciones representativas del capital social de McCormick de México, S.A. de C.V., a McCormick & Company, Inc. tras el cumplimiento de todas las condiciones de cierre contractuales y la obtención de las aprobaciones regulatorias correspondientes.

CUMPLIMIENTO DEL KPI DE REDUCCIÓN EN EL CONSUMO DE AGUA POR TONELADA PRODUCIDA

Al cierre de 2025, el indicador no auditado de consumo de agua por tonelada producida se situó en 1.91 m³/ton, superando el compromiso establecido en la emisión de Certificados Bursátiles emitidos en 2022 de lograr un consumo 2.06 m³/ton. Este resultado representa un avance significativo, al situarse un 3.6% por debajo de la meta comprometida para 2030.

GUÍA DE RESULTADOS 2026

A partir de 2026, la consolidación de resultados se modificará. Grupo Herdez dejará de consolidar el 100% de McCormick de México y registrará su participación en el renglón de “Participación en Asociadas”. La siguiente guía de resultados se presenta bajo esta consideración.

Para el ejercicio 2026, se estima que las ventas netas consolidadas registren un crecimiento de entre el 7% y el 9%. Por su parte, el EBITDA consolidado se estima se encuentre entre los 2,500 y 2,700 millones de pesos.

Control interno [bloque de texto]

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía cuenta con un sistema de control interno basado en análisis de procesos y operaciones críticas, estableciendo supervisiones y autorizaciones cruzadas en los puntos más importantes. El área responsable de este sistema es la Dirección de Ejecutiva de Finanzas & TI, quien se encarga de establecer y enviar las políticas para su aprobación, considerando en todos los casos el cumplimiento de los lineamientos generales y NIIF aplicables.

El Comité de Auditoría del Grupo, conoce el sistema de control interno en presentaciones efectuadas al mismo.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Las medidas de rendimiento e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos son principalmente:

- Ventas netas consolidadas
 - Utilidad de operación
 - Flujo de efectivo
-

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	HERDEZ
-----------------------------	--------

Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 2025-12-31
--	-----------------------

Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-12-31
---	------------

Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.
---	------------------------------

Descripción de la moneda de presentación:	MXN
--	-----

Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
--	----------------

Consolidado:	Si
---------------------	----

Número De Trimestre:	4
-----------------------------	---

Tipo de emisora:	ICS
-------------------------	-----

Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
--	--

Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	
---	--

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

BTG Pactual – Álvaro García, +1 (646) 924 2475, alvaro.garcia@btgpactual.com

GBM – Regina Carrillo Villasana, +52 (55)5480 7017, rcarrillo@gbm.com

Scotiabank – Felipe Ucros, +1 (212)225 5098, felipe.ucros@scotiabank.com

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,446,023,000	3,286,767,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	5,112,078,000	4,418,766,000
Impuestos por recuperar	1,474,147,000	1,366,030,000
Otros activos financieros	137,209,000	343,488,000
Inventarios	5,857,711,000	5,366,983,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15,027,168,000	14,782,034,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	15,027,168,000	14,782,034,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	401,865,000
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	372,595,000	378,273,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	6,536,907,000	6,952,068,000
Propiedades, planta y equipo	5,156,193,000	5,296,032,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	475,418,000	1,057,618,000
Crédito mercantil	2,202,019,000	4,534,489,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,346,360,000	3,602,040,000
Activos por impuestos diferidos	2,660,629,000	3,128,062,000
Otros activos no financieros no circulantes	33,299,000	70,237,000
Total de activos no circulantes	20,783,420,000	25,420,684,000
Total de activos	35,810,588,000	40,202,718,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,931,595,000	6,204,481,000
Impuestos por pagar a corto plazo	117,874,000	294,680,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	3,240,670,000	1,332,110,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	227,393,000	439,962,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	2,996,229,000	3,021,727,000
Total provisiones circulantes	2,996,229,000	3,021,727,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	12,513,761,000	11,292,960,000

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	12,513,761,000	11,292,960,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	6,981,353,000	8,478,168,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	269,732,000	589,667,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	661,320,000	560,907,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	661,320,000	560,907,000
Pasivo por impuestos diferidos	754,023,000	1,141,226,000
Total de pasivos a Largo plazo	8,666,428,000	10,769,968,000
Total pasivos	21,180,189,000	22,062,928,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	575,625,000	575,625,000
Prima en emisión de acciones	135,316,000	135,316,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	3,321,883,000	6,746,857,000
Otros resultados integrales acumulados	194,194,000	435,025,000
Total de la participación controladora	4,227,018,000	7,892,823,000
Participación no controladora	10,403,381,000	10,246,967,000
Total de capital contable	14,630,399,000	18,139,790,000
Total de capital contable y pasivos	35,810,588,000	40,202,718,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	38,592,566,000	37,424,879,000	9,892,261,000	9,897,363,000
Costo de ventas	23,041,538,000	22,464,144,000	5,944,170,000	5,978,620,000
Utilidad bruta	15,551,028,000	14,960,735,000	3,948,091,000	3,918,743,000
Gastos de venta	8,334,579,000	8,121,458,000	1,963,383,000	2,071,470,000
Gastos de administración	1,737,822,000	1,618,204,000	421,090,000	460,049,000
Otros ingresos	230,761,000	204,435,000	89,061,000	51,660,000
Otros gastos	30,271,000	145,943,000	16,320,000	(29,372,000)
Utilidad (pérdida) de operación	5,679,117,000	5,279,565,000	1,636,359,000	1,468,256,000
Ingresos financieros	1,178,113,000	1,373,991,000	190,828,000	381,019,000
Gastos financieros	1,699,855,000	2,177,530,000	283,999,000	628,973,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	654,000,000	408,983,000	161,049,000	153,809,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	5,811,375,000	4,885,009,000	1,704,237,000	1,374,111,000
Impuestos a la utilidad	1,768,959,000	1,537,472,000	474,634,000	418,553,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	4,042,416,000	3,347,537,000	1,229,603,000	955,558,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	4,042,416,000	3,347,537,000	1,229,603,000	955,558,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,786,383,000	1,359,893,000	567,631,000	341,722,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	2,256,033,000	1,987,644,000	661,972,000	613,836,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	5.55	4.19	1.76	1.06
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	5.55	4.19	1.76	1.06
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	5.55	4.19	1.76	1.06
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	5.55	4.19	1.76	1.06

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	4,042,416,000	3,347,537,000	1,229,603,000	955,558,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(17,183,000)	(64,288,000)	(16,307,000)	(65,228,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(17,183,000)	(64,288,000)	(16,307,000)	(65,228,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(600,260,000)	718,458,000	(93,432,000)	379,779,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(600,260,000)	718,458,000	(93,432,000)	379,779,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	(3,769,000)	21,875,000	45,457,000	10,530,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	(3,769,000)	21,875,000	45,457,000	10,530,000
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	33,873,000	(30,563,000)	(1,167,000)	(126,945,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	33,873,000	(30,563,000)	(1,167,000)	(126,945,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado	Acumulado	Trimestre	Trimestre
	Año Actual	Año Anterior	Año Actual	Año Anterior
	MXN	MXN	MXN	MXN
	2025-01-01 -	2024-01-01 -	2025-10-01 -	2024-10-01 -
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(570,156,000)	709,770,000	(49,142,000)	263,364,000
Total otro resultado integral	(587,339,000)	645,482,000	(65,449,000)	198,136,000
Resultado integral total	3,455,077,000	3,993,019,000	1,164,154,000	1,153,694,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,522,548,000	1,682,991,000	592,244,000	434,725,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	1,932,529,000	2,310,028,000	571,910,000	718,969,000

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	4,042,416,000	3,347,537,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	1,768,959,000	1,537,472,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	1,041,043,000	1,249,735,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	2,108,000	42,272,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(654,000,000)	(408,983,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(802,396,000)	(350,872,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(856,690,000)	307,176,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(171,844,000)	927,995,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	47,463,000	500,838,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	186,810,000	71,857,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	70,181,000	231,472,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	631,634,000	4,108,962,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	4,674,050,000	7,456,499,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	(979,969,000)	(1,082,278,000)
+ Intereses recibidos	(276,379,000)	(341,143,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	2,162,648,000	2,426,577,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3,214,992,000	5,771,057,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	2,000,000	20,700,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	32,196,000	(6,434,000)

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	916,891,000	671,875,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	436,568,000	344,678,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	597,325,000	363,976,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	276,380,000	341,143,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(53,599,000)	(145,041,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(503,157,000)	(483,609,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	19,124,000	394,785,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	4,193,611,000	1,000,000,000
- Reembolsos de préstamos	3,800,000,000	1,000,000,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	432,825,000	547,540,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	2,580,567,000	1,907,485,000
- Intereses pagados	919,713,000	971,174,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	6,039,000	(247,463,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(3,552,579,000)	(4,068,447,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(840,744,000)	1,219,001,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	81,591,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(840,744,000)	1,300,592,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	3,286,767,000	1,986,175,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,446,023,000	3,286,767,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	575,625,000	135,316,000	0	6,746,857,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,786,383,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,786,383,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,781,911,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(2,410,323,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(19,123,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(3,424,974,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	575,625,000	135,316,000	0	3,321,883,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	435,025,000	435,025,000	7,892,823,000	10,246,967,000	18,139,790,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,786,383,000	2,256,033,000	4,042,416,000
Otro resultado integral	0	0	0	(263,835,000)	(263,835,000)	(263,835,000)	(323,504,000)	(587,339,000)
Resultado integral total	0	0	0	(263,835,000)	(263,835,000)	1,522,548,000	1,932,529,000	3,455,077,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,781,911,000	1,776,547,000	4,558,458,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	23,004,000	23,004,000	(2,387,319,000)	432,000	(2,386,887,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(19,123,000)	0	(19,123,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(240,831,000)	(240,831,000)	(3,665,805,000)	156,414,000	(3,509,391,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	194,194,000	194,194,000	4,227,018,000	10,403,381,000	14,630,399,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	575,625,000	135,316,000	0	6,268,900,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,359,893,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,359,893,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	487,151,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(394,785,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	477,957,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	575,625,000	135,316,000	0	6,746,857,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	111,927,000	111,927,000	7,091,768,000	9,604,448,000	16,696,216,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,359,893,000	1,987,644,000	3,347,537,000
Otro resultado integral	0	0	0	323,098,000	323,098,000	323,098,000	322,384,000	645,482,000
Resultado integral total	0	0	0	323,098,000	323,098,000	1,682,991,000	2,310,028,000	3,993,019,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	(247,175,000)	(247,175,000)
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	487,151,000	1,420,334,000	1,907,485,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(394,785,000)	0	(394,785,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	323,098,000	323,098,000	801,055,000	642,519,000	1,443,574,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	435,025,000	435,025,000	7,892,823,000	10,246,967,000	18,139,790,000

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	432,274,000	432,274,000
Capital social por actualización	143,351,000	143,351,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	240,832,000	205,492,000
Numero de funcionarios	24	22
Numero de empleados	5,976	8,594
Numero de obreros	4,187	3,893
Numero de acciones en circulación	321,608,184	321,959,616
Numero de acciones recompradas	0	8,040,384
Efectivo restringido	140,282,000	225,348,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	1,041,043,000	1,249,735,000	213,002,000	300,972,000

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual	Año Anterior
	MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	MXN 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	38,592,566,000	37,424,879,000
Utilidad (pérdida) de operación	5,679,117,000	5,279,565,000
Utilidad (pérdida) neta	4,042,416,000	3,347,537,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,786,383,000	1,359,893,000
Depreciación y amortización operativa	1,041,043,000	1,249,735,000

[80001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Bancarios [sinopsis]															
Comercio exterior (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial															
Inbursa	NO	2025-11-14	2026-02-13	TIIEF CA28 + 1.00%	0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bancomext	NO	2024-11-27	2034-11-30	TIIE 28 + 1.00%	0	0	125,000,000	125,000,000	125,000,000	625,000,000	0	0	0	0	0
BBVA	NO	2025-12-17	2026-03-17	TIIEF CA28 + 1.18%	0	100,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA 1	NO	2025-10-24	2026-01-22	TSOFR 1M + 0.90%	0	0	0	0	0	0	287,245,000	0	0	0	0
TOTAL					0	1,100,000,000	125,000,000	125,000,000	125,000,000	625,000,000	0	287,245,000	0	0	0
Otros bancarios															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios															
TOTAL					0	1,100,000,000	125,000,000	125,000,000	125,000,000	625,000,000	0	287,245,000	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]															
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)															
HERDEZ 22L	NO	2022-06-29	2032-06-16	9.78%	0	0	0	0	0	1,500,000,000	0	0	0	0	0
HERDEZ 22-2L	NO	2022-06-29	2026-12-09	TIIE 28 + 0.31%	0	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HERDEZ 20	NO	2020-08-25	2030-08-13	7.78%	0	0	0	0	0	2,500,000,000	0	0	0	0	0
HERDEZ 17	NO	2017-06-01	2027-05-20	9.22%	0	0	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	1,500,000,000	2,000,000,000	0	0	4,000,000,000	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas															
TOTAL					0	1,500,000,000	2,000,000,000	0	0	4,000,000,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]										
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]				
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]				
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]
Proveedores [sinopsis]															
Proveedores															
VARIOS					0	3,095,889,000	0	0	0	0	0	2,623,927,000	0	0	0
TOTAL					0	3,095,889,000	0	0	0	0	0	2,623,927,000	0	0	0
Total proveedores															
TOTAL					0	3,095,889,000	0	0	0	0	0	2,623,927,000	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]															
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo															
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos															
TOTAL					0	5,695,889,000	2,125,000,000	125,000,000	125,000,000	4,625,000,000	0	2,911,172,000	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]**

	Monedas [eje]				Total de pesos [miembro]
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	50,203,000	901,284,000	0	0	901,284,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	50,203,000	901,284,000	0	0	901,284,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	167,286,000	3,003,252,000	0	0	3,003,252,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	167,286,000	3,003,252,000	0	0	3,003,252,000
Monetario activo (pasivo) neto	(117,083,000)	(2,101,968,000)	0	0	(2,101,968,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Conservas	Conservas	31,167,539,000	3,026,812,000	0	34,194,351,000
Impulso	Impulso	4,385,726,000	12,489,000	0	4,398,215,000
TODAS	TODOS	35,553,265,000	3,039,301,000	0	38,592,566,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Objetivos. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias y asociadas celebran operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura. Con relación a las operaciones derivadas asociadas a materias primas, el objetivo de la Compañía es minimizar el riesgo de variación en los precios de sus insumos, brindando mayor certidumbre y visibilidad del impacto que éstos tendrán en los costos de producción.

Respecto a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias –ya sean activas o pasivas- de carácter financiero, el objetivo de la Compañía es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Estrategia. Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias realizan operaciones con instrumentos financieros derivados para administrar el riesgo en la variación de los precios de algunos insumos y variables financieras involucrados en su operación diaria. Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato y son designados con fines de cobertura asociando la partida que se está cubriendo.

Política. El Consejo de Administración de Grupo Herdez y de sus empresas subsidiarias define y autoriza las respectivas políticas de administración de riesgos, cuya finalidad es establecer un marco general para el manejo y desarrollo de coberturas utilizando instrumentos financieros derivados con fines de cobertura. En la política de instrumentos financieros derivados se precisan los objetivos generales, las funciones y responsabilidades de los órganos auxiliares y áreas participantes, así como los parámetros generales de la estrategia de cobertura. Estas políticas se implementan con el fin de que, una vez identificados los riesgos sistemáticos administrables, se aplique una estrategia de cobertura adecuada; la cual pretende reducir la incertidumbre y aumentar la visibilidad en las variaciones de los costos, para así anticipar y minimizar los impactos en la rentabilidad de la Compañía.

La Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad está a cargo de la administración de riesgos, de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

Mercados de negociación y contrapartes. Las operaciones financieras derivadas de cobertura de materias primas son celebradas en mercados o Bolsas de Valores internacionalmente reconocidas como Chicago Board of Trade (CBOT), miembro de Chicago Mercantile Exchange (CME Group) de E.U.A. Debido a que la Compañía utiliza contratos que cotizan en Bolsas de Valores autorizadas y que son de uso común en mercados

listados y estandarizados, la Cámara de Compensación (“The Clearing Corporation”) es la entidad oficial que actúa como contraparte liquidadora y compensadora, garantizando que se lleven a cabo correctamente las transacciones pactadas y de conformidad con sus propios estatutos y procedimientos.

Adicional, las operaciones financieras derivadas de cobertura de tipo de cambio, tasa de interés y materias primas son negociadas y contratadas bilateralmente en mercados Over The Counter (OTC) con entidades financieras que actúan como contrapartes con las que la Compañía mantiene una relación de negocio. Las contrapartes cuentan, de acuerdo con las agencias calificadoras de riesgo crediticio con suficiente solvencia, además cuentan con el soporte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el International Swaps and Derivatives Association (ISDA) y MiFID (Market in Financial Instruments Directive).

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación. Grupo Herdez designa como agentes de cálculo a las contrapartes con quienes tiene contratados los instrumentos financieros. Estos envían periódicamente los estados de cuenta de las posturas abiertas.

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados públicos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en que los instrumentos son negociados en mercado OTC, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Para la determinación de los valores razonables se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIEEF (Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio de Fondeo) de fondeo, SOFR (The Secured Overnight Financing Rate) y tipos de cambio bajo la paridad peso mexicano/dólar estadounidense disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de cobertura, establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Principales condiciones o términos de los contratos. Todas las operaciones financieras derivadas de cobertura vigentes -Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas- se celebran bajo contratos marco estándar, firmados de común acuerdo con las contrapartes y usualmente utilizados en los mercados globales.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito. La Compañía está sujeta a las cláusulas y reglas que rigen los contratos de las Bolsas de Valores de mercados globales y las entidades financieras; según se especifica en los respectivos contratos marco de Futuros y Opciones de materias primas, Forwards y Opciones de divisas, Swaps de tasas de interés y Swaps de monedas. El CBOT, por citar un ejemplo, requiere de márgenes iniciales para operar, así como de llamadas de margen durante la vigencia de la operación, en caso de ser necesario.

Procesos y niveles de autorización. El uso de instrumentos financieros derivados en Grupo Herdez y sus empresas subsidiarias se encuentra debidamente autorizado por los respectivos Consejos de Administración, Comités y Órganos auxiliares. Dichos Órganos definen los parámetros y límites que componen la estrategia de cobertura, la evalúan periódicamente para ratificarla o modificarla, según sea el caso y, por último, dan seguimiento constante a los resultados de las operaciones de cobertura.

Procedimientos de control interno. Los niveles de autorización en el proceso de coberturas financieras derivadas son los siguientes:

Responsables	Funciones
Consejo de Administración de Grupo Herdez y empresas subsidiarias	Define y autoriza la estrategia de cobertura y los lineamientos generales, así como los respectivos límites y parámetros: áreas funcionales participantes, montos de cobertura, instrumentos financieros derivados, entidades financieras contrapartes, plazos y rangos, entre otros.
Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad	Diseña y ejecuta la estrategia de cobertura. Lleva a cabo las operaciones financieras derivadas de acuerdo a los parámetros autorizados. Da seguimiento a las posiciones de cobertura y a sus correspondientes resultados y valuaciones; propone al Consejo u órganos auxiliares cualquier modificación o enmienda a la estrategia.
Finanzas Corporativas	Ejecuta las operaciones y administra las posiciones de efectivo relacionadas con las operaciones financieras derivadas.
Contabilidad y Aseguramiento de Información Financiera	Contabiliza y registra las operaciones financieras derivadas. Determina el tratamiento contable que, con base en la naturaleza de las mismas, se le dará a las posiciones financieras derivadas de acuerdo a las NIIF.
Auditoría Interna	Revisa los procesos generales, así como el correcto cumplimiento de las políticas y estrategias de cobertura.

La Compañía lleva a cabo internamente revisiones periódicas de los procedimientos y, al cierre de cada año, la firma de auditoría independiente revisa el dictamen anual.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Métodos y técnicas de valuación. La Compañía valúa los instrumentos financieros derivados y los registra en el estado de situación financiera al valor razonable a la fecha de cada reporte.

Para los instrumentos que cotizan en mercados públicos, el valor razonable de las posiciones derivadas es determinado por las cotizaciones de mercado publicadas en las Bolsas de Valores, así como a través de los sistemas proveedores de información.

Para los instrumentos financieros derivados OTC tales como coberturas de tipo de cambio, tasas de interés y materias prima que se celebran con instituciones financieras, los valores razonables se estiman utilizando técnicas de valuación que incluyen datos no observables en un mercado. La Administración considera que las técnicas de valuación y los supuestos seleccionados son apropiados para determinar los valores razonables.

Determinación de la efectividad de las coberturas. Debido a que los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata para sus coberturas mantienen una coincidencia directa con las principales características de la posición primaria, se considera que dichas coberturas tienen un alto grado de efectividad y se realizarán las pruebas en cada fecha de reporte (trimestral); lo anterior conforme a los lineamientos señalados en las NIIF.

La Compañía realiza periódicamente pruebas de efectividad obteniendo resultados dentro de los rangos permitidos. Las pruebas se llevan a cabo al momento de contratar un instrumento financiero derivado y subsecuentemente se realizan trimestralmente para validar que la cobertura siga siendo eficiente. En el caso de las opciones sobre materias prima se hace a través del valor extrínseco, y el valor intrínseco se mantiene en capital y se recicla a resultados de la misma manera en que se trata cualquier monto inefectivo.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Fuentes internas de liquidez. La Compañía cuenta con recursos disponibles para fondar los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros derivados. La Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad planifica y ejecuta los flujos relacionados con la liquidación de dichos instrumentos, así como con las llamadas de margen, en el supuesto caso que así se requiera.

Fuentes externas de liquidez. No se utilizan fuentes de financiamiento externas para atender los requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. La Compañía cuenta con suficientes recursos que le permiten garantizar y asegurar los pagos periódicos y la liquidación total de sus obligaciones.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Cambios en la exposición por eventos contingentes. Los principales riesgos financieros a los que la Compañía se encuentra expuesta están dentro del marco de las operaciones cotidianas y son las variaciones en los precios de materias primas, tipo de cambio y tasas de interés. Por contratar instrumentos financieros derivados con contrapartes con suficiente solvencia, se mitigan los riesgos de crédito y de liquidez. Adicionalmente la Compañía cuenta con liquidez y líneas de crédito suficientes para hacer frente a eventuales requerimientos como llamadas de margen.

Revelación de eventualidades por cambios en el valor del activo subyacente.

La Compañía está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

Riesgo de crédito. Riesgo de pérdida financiera que enfrenta Grupo Herdez si una contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales.

Los instrumentos financieros derivados están suscritos con instituciones financieras que están calificadas por diferentes agencias calificadoras en el rango AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional de emisores de deuda a largo plazo. En el caso de las instituciones financieras que no cuenten con una calificación dada por una Agencia Calificadora se utiliza una metodología alternativa para evaluar sus riesgos.

Riesgo de liquidez. Riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

El enfoque de Grupo Herdez para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre contará con liquidez para cumplir con sus obligaciones en la fecha de vencimiento, tanto en condiciones normales como de estrés, sin incurrir en pérdidas o arriesgar la reputación de la Compañía.

Riesgo de mercado. Riesgo que se origina por el impacto de los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio o tasas de interés, y su afectación en los ingresos de Grupo Herdez o el valor de los instrumentos financieros derivados que mantiene. El objetivo de la Compañía es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Grupo Herdez opera con instrumentos financieros derivados y también incurre en obligaciones financieras para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgos. La Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en los resultados.

Riesgo de Precio. Riesgo que se origina cuando existe probabilidad de que la empresa obtenga un resultado negativo en función del precio de los productos (commodities), así como de la posición de la empresa respecto a esos productos, como lo es el aceite de soya.

Grupo Herdez busca asegurar los cambios de precios mediante diferentes Instrumentos Financieros Derivados, aplicando la contabilidad de coberturas de una manera eficiente para los resultados.

Riesgo de moneda. Se origina por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar estadounidense.

Grupo Herdez protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras de insumos proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. La Compañía utiliza contratos de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio (forwards, collares, cross currency swaps, principalmente) como cobertura para el riesgo cambiario, los cuales tienen diferentes fechas de vencimiento.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, la Compañía se asegura que la exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos de corto plazo.

Riesgo de tasa de interés. Se origina por la variación en las tasas de referencias de los créditos que la Compañía tiene contratados a tasas variables. Para mitigar este riesgo Grupo Herdez puede realizar la contratación de operaciones de cobertura (*swaps*) de tasas de interés, para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas sobre préstamos cumpla con una mezcla deseada entre tasa fija y variable.

Impacto en Resultados por Instrumentos Financieros Derivados.

Derivado de que Grupo Herdez celebra operaciones con instrumentos financieros derivados únicamente con fines de cobertura, el monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable será reciclado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025, el valor razonable de mercado de las posiciones en instrumentos financieros derivados de la Compañía mostró una minusvalía de aproximadamente \$75 millones de pesos.

Descripción y número de contratos de instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre. Número y monto de llamadas de margen.

Con relación a los Futuros y Opciones de materias primas y los Forwards y Opciones de divisas, la descripción y número de instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada durante el trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025, se detallan a continuación:

Descripción	Número de contratos cerrados	Monto nocional en MXN
Futuros y Opciones	1,304 contratos	\$648 millones aprox.
Forwards y Opciones	93 contratos	\$914 millones aprox.

Al 31 de diciembre de 2025, el monto nocional de las posiciones en instrumentos financieros derivados vigentes fue de aproximadamente \$8,459 millones de pesos.

Incumplimientos registrados en los contratos. Durante el trimestre no se presentaron incumplimientos en los contratos celebrados por la Compañía con relación a los instrumentos financieros derivados.

Administración de riesgo financiero

General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo de precio de materia prima
- Administración de capital

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así

como la administración de capital de Grupo. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgo

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y a los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

i) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define por la pérdida en la que podría incurrir el Grupo en caso de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales. En el caso del Grupo, las posiciones que están expuestas al riesgo de crédito son: las cuentas por cobrar con los clientes y las posiciones en derivados en mercados de contado con un valor de mercado positivo.

La estimación de pérdida crediticia esperada (PCE) se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de su vida. Para este caso en particular, debido a que las cuentas por cobrar por lo general su plazo es menor a un año, la Compañía definió un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar se miden siempre a un monto igual a la pérdida de crédito esperada para toda la vida del instrumento, ya sea que tenga o no un componente significativo, la Compañía aplica el criterio a todas las cuentas por cobrar.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real del año precedente. Estas tasas son multiplicadas por factores en escala para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión del Grupo de las condiciones económicas durante la vida de las cuentas por cobrar. Adicionalmente, el Grupo segrega las cuentas por cobrar en “buckets” dependiendo de los plazos y canales de los deudores para reflejar mejor el modelo de negocio.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar la pérdida de crédito esperada, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa como cuantitativa y análisis, basado en la experiencia histórica y una evaluación crediticia informada de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la Administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa anualmente la razonabilidad para determinar si hubo evidencia objetiva de deterioro. Algunas evidencias objetivas de que los activos financieros estaban deteriorados incluyen:

- Impago o morosidad de un deudor;
- Reestructuración de una cantidad correspondiente a la Compañía bajo términos que de otra manera la Compañía no consideraría;
- Indicios de que un deudor o cliente entrará en quiebra;
- Cambios adversos en el estatus de pagos de deudores o clientes;
- Evidencia que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados.

Cuentas por cobrar

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer los términos y condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye valoraciones externas cuando éstas son disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

El 98% de los clientes han efectuado transacciones con el Grupo por más de cuatro años, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, que incluyen si se trata de una persona física o de una moral, si son clientes mayoristas, minoristas o usuarios finales, localidad geográfica, industria, antigüedad, madurez y existencia de dificultades financieras previas.

	2025	2024
Clientes mayoristas	\$ 4,428,841	\$ 3,566,112
Clientes minoristas	109,275	64,218
Usuarios finales	16,114	16,185
Otros	90,134	121,630
	\$ 4,644,364	\$ 3,768,145

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la exposición máxima al riesgo de crédito para las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar por tipo de cliente fue la siguiente:

- El cliente más significativo del Grupo corresponde al 48% del valor en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 (45% en 2024).
- Los clientes clasificados como de “alto riesgo” identificados con mora mayor a 90 días, son incluidos en un listado de clientes restringidos dentro de la cartera legal y son monitoreados por el comité de gestión de riesgos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales es la siguiente:

	2025	2024
Cartera vigente	\$ 2,681,358	\$ 2,336,543
Cartera vencida 1-30	1,481,588	1,137,417
Cartera vencida 31-60	259,281	157,319
Cartera vencida 61-90	125,738	80,101
Cartera vencida +90	96,399	56,765
Total reserva de cartera	154,637	148,315
Total cartera	4,799,001	3,916,460
Pérdida por deterioro de clientes (*)	(154,637)	(148,315)
Total clientes	\$ 4,644,364	\$ 3,768,145

(*) Incluye reserva por deterioro en función de la pérdida crediticia esperada de clientes y las cuentas en proceso legal.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía tenía ciertas cuentas por cobrar que no estaban vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se obtienen ingresos de una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, comercializadores y tiendas particulares. La cartera de clientes del Grupo se compone principalmente de clientes del canal tradicional y canal moderno, los cuales conllevan condiciones similares de riesgo crediticio y representan el 95% del total de la cartera en 2025 y 2024, respectivamente.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El Grupo mantenía efectivo y equivalentes al efectivo por \$2,446,023 y \$3,286,767 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente. El efectivo y equivalentes están representados principalmente por saldos de moneda de curso legal y moneda extranjera en bancos, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos financieros de alta liquidez que no están sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor, con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo y los equivalentes de efectivo son reconocidos inicial y posteriormente a su valor razonable, los cuáles son mantenidos con bancos e instituciones financieras calificadas como AA y AAA de acuerdo con la escala nacional como emisoras de deuda a largo plazo.

El efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en monedas extranjeras se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros. Los efectos de estas conversiones son reconocidos en el estado de resultado integral conforme son devengados.

Garantías

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen efectivo restringido por los siguientes conceptos:

Cuenta de margen que se tiene para la operación de commodities por \$54,851 y \$69,423 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Cuenta de Fideicomiso por \$85,430 y \$155,925, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Instrumentos derivados

El valor en libros de los activos financieros derivados y no derivados representa la máxima exposición al riesgo de crédito del Grupo. La pérdida máxima asociada al riesgo de crédito, identificada por el Grupo, se presenta en la siguiente tabla:

	Valor en libros
Al 31 de diciembre de 2025	
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	
Opciones listadas sobre commodities	\$ 6,447
Futuros sobre commodities	(22,310)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(62,970)
Al 31 de diciembre de 2024	
Instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	
Opciones listadas sobre commodities	\$ 41,951
Futuros sobre commodities	(30,586)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(105,016)

ii) Riesgo de liquidez

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Normalmente, el Grupo se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras; lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

El Grupo tiene constituido un programa voluntario de factoraje que permite a los proveedores obtener financiamiento a través de las instituciones JP Morgan Chase Bank, N.A. para dólares, BBVA México para moneda nacional y Fideicomiso AAA Herfin para dólares y moneda nacional, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de cuentas por pagar incluido en los programas de factoraje asciende a:

31 de diciembre 2025	Total	0 - 60 días	61 - 120 días	121 - 180 días
Total	\$ 2,791,583	\$ 1,279,405	\$ 906,547	\$ 605,631

31 de diciembre 2024	Total	0 - 60 días	61 - 120 días	121 - 180 días
Total	\$ 3,396,004	\$ 1,632,711	\$ 1,109,067	\$ 654,226

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el monto de los pagos realizados a las instituciones financieras fue como se muestra a continuación:

31 de diciembre 2025	Total
Total	\$ 8,052,419

31 de diciembre 2024	Total
Total	\$ 8,486,435

Exposición al riesgo de liquidez

A continuación, se muestra una tabla con el resumen de los saldos de los pasivos financieros pendientes de pago, incluyendo los intereses por pagar a cada fecha de vencimiento futuro, correspondientes al 31 de

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

diciembre de 2025 y 2024:

	Al 31 de diciembre de 2025						
	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	\$ (995,278)	\$ (1,462,645)	\$ -	\$ (85,737)	\$ (208,456)	\$ (198,824)	\$ (969,628)
Créditos Bancarios en Pesos	\$ (1,100,000)	\$ (1,110,991)	\$ (1,110,991)	-	-	-	-
Créditos Bancarios en Dólares	\$ (287,245)	\$ (288,316)	\$ (288,316)	-	-	-	-
Total Créditos Bancarios	\$ (2,382,523)	\$ (2,861,952)	\$ (1,399,307)	\$ (85,737)	\$ (208,456)	\$ (198,824)	\$ (969,628)
Emisión de deuda:							
CEBURES HERDEZ 17	\$ (1,998,773)	\$ (2,279,673)	\$ -	\$ (186,449)	\$ (2,093,224)	\$ -	\$ -
CEBURES HERDEZ 20	(2,493,711)	(3,483,306)	(98,331)	(98,331)	(196,661)	(196,661)	(2,893,322)
CEBURES HERDEZ 22L	(1,495,217)	(2,464,145)	-	(148,330)	(148,330)	(148,330)	(2,019,155)
CEBURES HERDEZ 22-2L	(1,498,414)	(1,615,617)	(18,200)	(1,597,417)	-	-	-
Total emisiones de deuda	\$ (7,486,115)	\$ (9,842,741)	\$ (116,531)	\$ (2,030,526)	\$ (2,438,216)	\$(344,991)	\$ (4,912,477)

	Al 31 de diciembre de 2024						
	Flujos contractuales						
	Valor en libros	Total	2 meses o menos	2 meses a 1 año	1 a 2 años	2 a 3 años	Más de 3 años
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	\$ (994,565)	\$ (1,704,296)	\$ -	\$ (114,645)	\$ (114,192)	\$ (234,492)	\$ (1,240,967)
Total Créditos Bancarios	\$ (994,565)	\$ (1,704,296)	\$ -	\$ (114,645)	\$ (114,192)	\$ (234,492)	\$ (1,240,967)
Emisión de deuda:							
CEBURES HERDEZ 17	\$ (1,997,424)	\$ (2,466,122)	\$ -	\$ (186,449)	\$ (186,449)	\$ (2,093,224)	\$ -
CEBURES HERDEZ 20	(2,491,633)	(3,679,967)	(98,331)	(98,331)	(196,661)	(196,661)	(3,089,983)
CEBURES HERDEZ 20-2	(999,206)	(1,077,412)	(17,539)	(1,059,873)	-	-	-
CEBURES HERDEZ 22L	(1,494,652)	(2,612,475)	-	(148,330)	(148,330)	(148,330)	(2,167,485)
CEBURES HERDEZ 22-2L	(1,496,872)	(1,810,462)	(24,897)	(145,915)	(1,639,650)	-	-
Total emisiones de deuda	\$ (8,479,787)	\$ (1,646,438)	\$ (140,767)	\$ (1,638,898)	\$ (2,171,090)	\$ (2,438,215)	\$ (5,257,468)

El Grupo mantiene un saldo en la cuenta de proveedores por \$5,719,816 y \$5,932,366 que incluye \$382,823 y \$598,713 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, de importes que corresponden a descuento de documentos de proveedores con el Fideicomiso AAA Herfin, que tiene como objetivo principal fomentar el desarrollo económico de los mismos.

A continuación, se muestra el análisis de los días por vencer de estas cuentas por pagar:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

31 de diciembre de 2025	Total	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Cuentas por pagar	\$ 382,823	\$ 183,017	\$ 93,103	\$ 67,865	\$ 38,838

31 de diciembre de 2024	Total	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Cuentas por pagar	\$ 598,713	\$ 257,687	\$ 170,356	\$ 117,831	\$ 52,839

iii) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las materias primas, afecten los ingresos del Grupo o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

El Grupo compra y vende derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan según las guías establecidas por el Comité de Administración de Riesgo. El Grupo busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Cabe mencionar que Grupo Herdez también cuenta con el riesgo de cambio de precio en materia prima, razón por la cual la Compañía opera con instrumentos financieros derivados futuros.

Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las ventas, compras y préstamos denominados en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de los Estados Unidos de América (USD\$).

El Grupo protege mediante coberturas su exposición estimada a variaciones en tipos de cambio con relación a las compras proyectadas con proveedores, denominadas en moneda extranjera. El Grupo utiliza contratos “forward” y collares costo cero de tipo de cambio como cobertura para su riesgo cambiario, la mayoría con vencimientos menores a un año a partir de la fecha del reporte.

Respecto a otros activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, el Grupo se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de divisas extranjeras a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la gerencia del Grupo fue la siguiente:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre 2025		Al 31 de diciembre de 2024	
	MXN	USD	MXN	USD
Efectivo, cuentas por cobrar e instrumentos financieros derivados	\$ 901,284	USD 50,203	\$ 1,219,850	USD 59,475
Cuentas por pagar y documentos por pagar	(3,003,252)	(167,286)	(3,129,954)	(152,604)
Exposición neta	\$ (2,101,968)	USD (117,083)	\$ (1,910,104)	USD (93,129)

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio significativos:

	Tipo de cambio promedio		Tipo de cambio al 31 de diciembre de	
	2025	2024	2025	2024
Dólar americano	\$ 19.2246	\$ 18.3176	\$ 17.9528	\$ 20.5103

Análisis de sensibilidad

Un fortalecimiento (debilitamiento) razonablemente posible en el peso y el dólar contra todas las otras monedas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, habría afectado la medición de los instrumentos financieros denominados en una moneda extranjera, afectado el patrimonio y los resultados en los montos que se muestran a continuación. Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés se mantienen constantes e ignora el impacto de las ventas y las compras proyectadas.

	Resultados		Capital neto de impuestos	
	Fortalecimiento	Debilitamiento	Fortalecimiento	Debilitamiento
Al 31 de diciembre de 2025	\$ 18.8504	\$ 17.0552	-	-
USD (movimiento del 5%)	(2,207,061)	1,996,874	73,566	(73,566)
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 21.5358	\$ 19.4848	-	-
USD (movimiento del 5%)	(2,005,608)	1,814,600	66,853	(66,853)

Exposición al riesgo de moneda en pasivos financieros (deuda bancaria).

Al 31 de diciembre de 2025 se tiene contratada deuda bancaria en dólares americanos. En 2024 no se tenía posición vigente de pasivos financieros en moneda extranjera.

Exposición al riesgo de moneda en instrumentos financieros derivados

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Valor en libros	
	2025	2024
Instrumentos financieros derivados:		
Forwards y Collares sobre tipo de cambio	\$ (31,506)	\$ 291,061
Futuros sobre commodities	(22,310)	(30,586)
Opciones listadas sobre commodities	6,447	41,951
Opciones y Swaps OTC sobre commodities	(62,970)	(105,016)
Swaps sobre tipo de cambio	35,904	-
Total	\$ (74,435)	\$ 197,410

A continuación, se muestra un análisis de sensibilidad sobre los activos y pasivos derivados y no derivados denominados en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, si el peso se incrementara o disminuyera +/- \$2.00 y +/- \$3.50 mostrando los cambios que habría en la exposición a este riesgo:

31 de diciembre de 2025	Incremento		Decremento	
	\$3.50	\$2.00	\$(2.00)	\$(3.50)
Instrumentos financieros derivados				
Forwards y Collares sobre tipo de cambio	\$ (57,458)	\$ (33,095)	\$ 32,460	\$ 56,749
Futuros sobre commodities	(4,349)	(2,485)	2,485	4,349
Opciones listadas sobre commodities	1,257	718	(718)	(1,257)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities	(12,276)	(7,015)	7,015	12,276
Swaps sobre tipo de cambio	\$ (275,564)	\$ (157,465)	\$ 157,465	\$ 275,564
Total	\$ (348,390)	\$ (199,342)	\$ 198,707	\$ 347,681

31 de diciembre de 2024	Incremento		Decremento	
	\$3.50	\$2.00	\$(2.00)	\$(3.50)
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$ 408,640	\$ 233,508	\$ (233,508)	\$ (408,640)
Futuros sobre commodities	(5,219)	(2,983)	2,983	5,219
Opciones listadas sobre commodities	7,159	4,091	(4,091)	(7,159)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodities	(17,920)	(10,240)	10,240	17,920
Total	\$ 392,660	\$ 224,376	\$ (224,376)	\$ (392,660)

Riesgo de tasa de interés

El Grupo adopta una política para asegurar que su exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre préstamos sea a tasa fija y no a tasa variable. Esto mediante la contratación de operaciones de cobertura (swaps) de tasas de interés.

Asimismo, el Grupo se encuentra expuesto a la fluctuación de las tasas en los pasivos financieros: deuda

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

bancaria y emisiones de deuda.

Exposición al riesgo de tasa de interés

La situación del tipo de interés de los instrumentos financieros del Grupo que devengan interés informada a la gerencia del Grupo es la siguiente, sin considerar operaciones de cobertura:

	Importe nominal	
	2025	2024
Instrumentos de tasa fija		
Pasivos financieros en pesos	\$ (6,000,000)	\$ (6,000,000)
Instrumentos de tasa variable		
Pasivos financieros en pesos	\$ (3,500,000)	\$ (3,500,000)

Análisis de sensibilidad del costo amortizable de los instrumentos financieros

En el caso de los pasivos financieros, cuyo monto asciende a \$6,000,000 y devengan una tasa de interés fija, se determinó que la sensibilidad de su costo amortizado ante cambios en los niveles de las tasas de interés es nula, ya que contractualmente no existe ninguna contingencia que modifique la tasa de interés acordada (fija) y, por ende, que afecte el costo amortizable de estos pasivos.

En lo que se refiere a los pasivos cuyo pago de intereses son variables a los cambios en los niveles de las tasas de interés de mercado, se estimó la sensibilidad ante cambios paralelos en las tasas de referencia de mercado (TIIE) sobre los intereses pagados en el periodo de reporte. El ejercicio de sensibilidad consistió en determinar el impacto en el monto que se hubiera pagado de intereses durante 2024, con los pasivos financieros que cerramos el ejercicio y pagaron intereses, ante escenarios de cambios paralelos de: +/- 50 puntos base y +/- 100 puntos base 1.

31 de diciembre de 2025	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Pasivos financieros:				
Créditos Bancarios Sostenibles	10,167	5,083	(5,083)	(10,167)
Créditos Bancarios en Pesos	3,861	1,931	(1,931)	(3,861)
Créditos Bancarios en Dólares	718	359	(359)	(718)
CEBURES HERDEZ 22-2L	15,167	7,583	(7,583)	(15,167)
Total	\$ 29,913	\$ 14,956	\$ (14,956)	\$ (29,913)

31 de diciembre de 2024	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Pasivos financieros:				
Créditos Bancarios Sostenibles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CEBURES HERDEZ 20-2	10,111	5,056	(5,056)	(10,111)
CEBURES HERDEZ 22-2L	15,167	7,583	(7,583)	(15,167)
Total	\$ 25,278	\$ 12,639	\$ (12,639)	\$ (25,278)

Debe considerarse, que el incremento y decremento es con respecto al valor del pasivo financiero, por lo cual un incremento significará un pasivo mayor.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo cuenta con pasivos financieros (créditos bancarios) expuestos al riesgo de tasa de interés SOFR. El impacto en el monto de intereses fue calculado con el tipo de cambio de cierre del periodo.

Análisis de sensibilidad del valor razonable para instrumentos financieros derivados

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de tasa de los diferentes instrumentos financieros que tiene contratados. A continuación, se muestra el análisis de sensibilidad para cada uno de ellos:

Forwards sobre divisa

De acuerdo con el modelo de valuación de los forwards sobre divisa, parte de los insumos para la estimación del valor razonable son la tasa local y la tasa extranjera, por lo cual dichos instrumentos se encuentran expuestos a la fluctuación de dichas tasas, por lo que a continuación se muestra un análisis de sensibilidad para cada una de las tasas (tasa local o implícita y tasa extranjera).

Tasa Local

31 de diciembre de 2025	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards y Collares sobre tipo de cambio	\$ (281)	\$ (140)	\$ 139	\$ 277
Swaps sobre tipo de cambio	\$ (12,593)	\$ (6,324)	\$ 6,381	\$ 12,818

31 de diciembre de 2024	Incremento		Decremento	
	+100 pb	+50 pb	-50 pb	-100 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$ 6,825	\$ 3,420	\$ (3,435)	\$ (6,887)

Tasa extranjera (SOFR)

31 de diciembre de 2025	Incremento		Decremento	
	+10 pb	+5 pb	-5 pb	-10 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards y Collares sobre tipo de cambio	\$ 35	\$ 17	\$ (17)	\$ (35)
Swaps sobre tipo de cambio	\$ 1,307	\$ 654	\$ (654)	\$ (1,307)
31 de diciembre de 2024	Incremento		Decremento	
	+10 pb	+5 pb	-5 pb	-10 pb
Instrumentos financieros derivados				
Forwards sobre tipo de cambio	\$ (802)	\$ (401)	\$ 401	\$ 803

Riesgo en la fluctuación del precio en la materia prima

El Grupo también se encuentra expuesto al riesgo proveniente de la fluctuación de los precios de la materia prima, por lo que se realizó un análisis de sensibilidad en los instrumentos que son afectados por este riesgo considerando escenarios de +/- 10% y +/- 15%.

31 de diciembre de 2025	Incremento		Decremento	
	+15%	+10%	-10%	-15%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 67,807	\$ 45,204	\$ (45,204)	\$ (67,807)
Opciones listadas sobre Commodities	\$ 967	\$ 645	\$ (645)	\$ (967)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodites	\$ 339,888	\$ 230,713	\$ (213,248)	\$ (330,408)

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

31 de diciembre de 2024	Incremento		Decremento	
	+15%	+10%	-10%	-15%
Instrumentos financieros derivados				
Futuros sobre commodities	\$ 44,707	\$ 29,805	\$ (29,805)	\$ (44,707)
Opciones listadas sobre Commodities	6,293	4,195	(4,195)	(6,293)
Opciones y Swaps OTC sobre Commodites	\$ 336,888	\$ 223,781	\$ (220,093)	\$ (328,836)

Administración del capital

El Grupo tiene una política de mantener una base de capital a manera de conservar la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración también monitorea el retorno de capital y el nivel de dividendos pagados a los accionistas ordinarios.

El Grupo monitorea el desempeño de la empresa a través de indicadores financieros claves que miden los márgenes del estado de resultados, apalancamiento neto, cobertura de intereses, retorno sobre el capital y retorno sobre inversiones de capital.

Durante los períodos reportados, no hubo cambios en el enfoque a las políticas del Grupo en la administración del capital.

El Grupo y sus subsidiarias no están sujetas a requerimientos de capital impuestos externamente, salvo el mencionado en préstamos y obligaciones.

Periódicamente, el Grupo compra sus propias acciones en la Bolsa Mexicana de Valores; el momento de dichas compras depende de la situación del mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas por la Administración. El Grupo no cuenta con un plan definido para recompra de acciones.

La Administración de la Compañía ha establecido las siguientes reglas para la administración de riesgos financieros y de capital:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$14,000,000.
- La deuda con costo neta de caja ⁽²⁾ no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA ⁽¹⁾ al 31 de diciembre de 2025.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

⁽¹⁾ EBITDA – Utilidad de operación más depreciaciones, amortizaciones y otras partidas.

⁽²⁾ Es igual a la suma de préstamos bancarios y deuda a largo plazo menos efectivo y equivalentes de efectivo.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

A) Características de los instrumentos derivados

Los instrumentos financieros derivados que la Compañía utiliza son:

Subyacente	Tipo IFD	Posición	Valor del Activo Subyacente	Monto Nocial				Valor Razonable ⁽¹⁾		Vencimientos	
				(000' MXN)		(000' MXN)		(000' MXN)		(000' MXN)	
				4T25	3T25	4T25	3T25	4T25	3T25	2026	2027+
Aceite de Soya	Futuros, Opciones, OTC	Larga	USD Cvto por Libra	\$50.54	\$49.26	\$3,224,254	\$3,240,391	\$(78,833)	\$49,594	\$2,548,384	\$675,869
Tipo de Cambio	Forwards, Collares	Larga	USD/MXN	\$19.23	\$19.38	\$1,734,377	\$2,591,093	\$(90,308)	\$(103,100)	\$1,677,108	-
Tipo de Cambio	Forwards, Swaps	Corta	USD/MXN	\$18.62	\$18.62	\$3,500,000	\$3,500,000	\$94,706	\$16,635	\$3,500,000	-

Durante el periodo no se otorgaron garantías, ni valores en custodia en ninguno de los instrumentos contratados.

Por tratarse de instrumentos con fines de cobertura, todos los instrumentos que opera Grupo Herdez y cada una de las posiciones son liquidadas hasta su vencimiento, a través del intercambio de flujo de efectivo con cada contraparte.

B) Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

Los instrumentos financieros derivados que opera Grupo Herdez fueron designados desde su inicio como cobertura de flujo de efectivo y su efectividad es medida periódicamente mediante métodos estadísticos de acuerdo a las NIIF. Adicionalmente se realizan pruebas de estrés para asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes ante las variaciones de los activos subyacentes.

La Compañía documenta al inicio de cada transacción la relación entre los instrumentos derivados y las partidas cubiertas, así como la estrategia para respaldar las operaciones de cobertura. Adicionalmente, la Compañía valúa de forma periódica la efectividad de los instrumentos financieros derivados contratados para cubrir los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo.

Adicionalmente los instrumentos financieros se encuentran ligados a diferentes variables económicas como precios de los subyacentes, tasas de interés y tipos de cambio, por lo que se realizan análisis de sensibilidad para determinar las variaciones que pudieran tener los valores razonables de los instrumentos contratados y asegurar que las coberturas sigan siendo eficientes.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El análisis supone que todas las demás variables permanecen constantes.

Subyacente	Tipo IFD	Posición	Valor del Activo Subyacente		Valor Razonable ⁽¹⁾ (000' MXN)	Análisis de Sensibilidad			
						+15%	+10%	-10%	-15%
Variación de Precio Commodities									
Aceite de Soya	Futuros, Opciones, OTC	Larga	USD Cyto por Libra	\$50.54	\$(78,833)	\$408,662	\$276,562	\$(259,097)	\$(399,182)
Variación USD/MXN									
USD/MXN	Forwards, Collares	Larga	USD/MXN	\$19.23	\$(90,308)	\$312,442	\$178,277	\$(178,912)	\$(313,151)
USD/MXN	Forwards, Swaps	Corta	USD/MXN	\$18.62	\$94,706	\$(645,464)	\$(368,836)	\$368,836	\$645,464

⁽¹⁾El valor razonable se define como el precio de salida que sería recibido por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación (es decir, es un valor actual). La información reportada en el presente anexo hace referencia al valor razonable basado en las condiciones actuales de mercado a una fecha determinada.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	2,446,023,000	3,286,767,000
Total efectivo	2,446,023,000	3,286,767,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	2,446,023,000	3,286,767,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	4,644,364,000	3,768,145,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	319,947,000	324,398,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	113,090,000	144,929,000
Total anticipos circulantes	113,090,000	144,929,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	1,474,147,000	1,366,030,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	34,677,000	181,294,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	5,112,078,000	4,418,766,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,442,695,000	1,290,609,000
Suministros de producción circulantes	272,105,000	260,247,000
Total de las materias primas y suministros de producción	1,714,800,000	1,550,856,000
Mercancía circulante	108,969,000	105,726,000
Trabajo en curso circulante	570,736,000	505,527,000
Productos terminados circulantes	3,463,206,000	3,204,874,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	5,857,711,000	5,366,983,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	6,074,201,000	6,461,483,000
Inversiones en asociadas	462,706,000	490,585,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	6,536,907,000	6,952,068,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	374,282,000	420,285,000
Edificios	1,194,137,000	1,427,986,000
Total terrenos y edificios	1,568,419,000	1,848,271,000
Maquinaria	2,189,260,000	2,312,754,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	133,624,000	166,564,000
Total vehículos	133,624,000	166,564,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	58,547,000	88,760,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	1,166,113,000	791,504,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	40,230,000	88,179,000
Total de propiedades, planta y equipo	5,156,193,000	5,296,032,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	2,051,386,000	2,545,077,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	254,964,000	314,562,000
Licencias y franquicias	167,430,000	185,748,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	732,357,000	388,040,000
Otros activos intangibles	140,223,000	168,613,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	3,346,360,000	3,602,040,000
Crédito mercantil	2,202,019,000	4,534,489,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	5,548,379,000	8,136,529,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	5,719,816,000	5,932,366,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	211,779,000	272,115,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	5,931,595,000	6,204,481,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	1,387,245,000	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	1,500,000,000	1,000,000,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	353,425,000	332,110,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	3,240,670,000	1,332,110,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,000,000,000	1,000,000,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	6,000,000,000	7,500,000,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	(18,647,000)	(21,832,000)
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	6,981,353,000	8,478,168,000

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2025-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	2,996,229,000	3,021,727,000
Total de otras provisiones	2,996,229,000	3,021,727,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	274,685,000	554,948,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	7,868,000	(37,483,000)
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	18,473,000	22,243,000
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(106,832,000)	(104,683,000)
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	194,194,000	435,025,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	35,810,588,000	40,202,718,000
Pasivos	21,180,189,000	22,062,928,000
Activos (pasivos) netos	14,630,399,000	18,139,790,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	15,027,168,000	14,782,034,000
Pasivos circulantes	12,513,761,000	11,292,960,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,513,407,000	3,489,074,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	38,592,566,000	37,424,879,000	9,892,261,000	9,897,363,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	38,592,566,000	37,424,879,000	9,892,261,000	9,897,363,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	276,379,000	341,143,000	54,283,000	78,927,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	901,734,000	1,032,848,000	136,545,000	302,092,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	1,178,113,000	1,373,991,000	190,828,000	381,019,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	979,969,000	1,082,278,000	225,729,000	295,498,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	719,886,000	1,095,252,000	58,270,000	333,475,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	1,699,855,000	2,177,530,000	283,999,000	628,973,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	2,047,988,000	2,116,372,000	697,454,000	612,334,000
Impuesto diferido	(279,029,000)	(578,900,000)	(222,820,000)	(193,781,000)
Total de Impuestos a la utilidad	1,768,959,000	1,537,472,000	474,634,000	418,553,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

El Grupo ha elaborado los estados financieros bajo la premisa de que continuará operando como negocio en marcha.

Los estados financieros consolidados proporcionan información comparativa respecto del periodo anterior.

La duración de la entidad es indefinida.

El 18 de febrero de 2026, el Consejo de Administración aprobó los estados financieros consolidados y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados auditados se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Las Políticas Contables Significativas incluyen detalles de las políticas contables del Grupo incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las partidas mencionadas en las viñetas siguientes, que han sido medidas usando una base alternativa a cada fecha del estado consolidado de situación financiera.

- El pasivo por beneficios definidos se reconoce como el valor razonable de los activos del plan, menos el valor presente de la obligación de beneficios definidos.
- Los instrumentos financieros derivados son valuados al valor razonable y reconocidos en los resultados integrales cuando califiquen como de cobertura contable de flujo de efectivo manteniendo una efectividad en los rangos establecidos, de otra forma se reconocen los efectos en los resultados del ejercicio.

Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional y de reporte de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indica de otra manera.

En el caso de las entidades extranjeras del negocio conjunto en los Estados Unidos de América (E.U.A.), presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer su participación en dichas entidades.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Uso de juicios y estimaciones

La preparación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero se describen a continuación:

i) Consolidación de entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria

El Grupo analiza la existencia de control sobre aquellas entidades en las que no se tiene participación accionaria mayoritaria, para lo cual evalúa si está expuesta o tiene derecho a los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad, y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Si derivado del análisis la Compañía determina que ejerce el control de estas entidades, éstas son consolidadas dentro del Grupo. En caso de que no se tengan indicios de la existencia de control en las entidades, la inversión en esas asociadas y negocios conjuntos se reconocen a través del método de participación.

ii) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, Medición del valor razonable (“NIIF 13”) para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados por cada activo.

iii) Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“Over The Counter”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad de pesos mexicanos (MXN) / dólares americanos (USD) disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

iv) Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

v) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa) y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

vi) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

vii) Deterioro de cuentas por cobrar

El Grupo utiliza dos variables para segmentar la cartera de acuerdo con el modelo de negocio y que engloban de manera homogénea las cuentas, estas variables son el tipo de canal y el plazo de cobranza. La política de Grupo Herdez contempla todas aquellas cuentas dentro del periodo de 1-30 días como no vencidas. Los datos utilizados para determinar el porcentaje de pérdida esperada son el estado de morosidad y la experiencia real de pérdida de crédito en los últimos dos años incorporando factores macroeconómicos de los últimos cinco años. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los factores mencionados a continuación fueron aplicados a las cuentas por cobrar.

31 de diciembre de 2025	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	3.23%	4.35%	4.06%	20.60%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	3.14%	4.26%	3.97%	20.51%
31 de diciembre de 2024	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	0.75%	6.19%	12.07%	23.43%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	0.49%	5.93%	11.81%	23.17%

viii) Arrendamientos

Los períodos para cuantificar el número de pagos futuros de los arrendamientos se definen de acuerdo con la vigencia del contrato o la vida útil remanente del contrato la menor entre los dos, si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de extensión, las opciones que considero el Grupo para la extensión son las siguientes:

- En el caso de equipo de transporte no se realizan simulaciones por renovaciones de contratos vencidos.
- Las simulaciones de renovación para contratos en proceso de firma, fueron por el mismo número de períodos al contrato más reciente vigente, analizando la certeza de permanencia en la ubicación arrendada.

La tasa de descuento se define cuando se pacta un nuevo contrato y existan renovaciones por término de contrato.

Los pagos futuros deben considerarse en el cálculo a la fecha de inicio del arrendamiento.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Información financiera de inversión en asociadas y otras inversiones

Megamex Foods, LLC (Megamex) fue constituida el 21 de octubre de 2009 en Estados Unidos de América. Megamex es un negocio conjunto entre Hormel Foods Corporation y Authentic Specialty Foods Inc.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(ASF), la cual es una subsidiaria de Herdez Del Fuerte. El reconocimiento de esta inversión se realiza bajo el método de participación en los resultados de Authentic Specialty Foods Inc.

Megamex realiza la producción, distribución y venta de una gran variedad de productos mexicanos, principalmente a food service, autoservicios, distribuidores, detallistas y tiendas de conveniencia. Algunos de los productos que comercializa Megamex son producidos por Herdez Del Fuerte en México.

La siguiente tabla resume la información financiera consolidada de Megamex incluida en sus estados financieros. La tabla concilia la información financiera resumida con el importe en libros de la participación de ASF:

	2025	2024
Activos no circulantes	\$ 9,874,156	\$ 10,864,663
Activos circulantes	4,180,788	4,236,666
Pasivos a largo plazo	548,085	706,554
Pasivos a corto plazo	1,358,700	1,472,067
Activos netos (100%)	12,148,159	12,922,708
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	6,074,201	6,461,483
Ventas netas	\$ 16,645,916	\$ 14,923,023
Ingresos por intereses	1,700	151
Utilidad y resultado integral total (100%)	1,219,519	840,694
Participación del Grupo en resultados y otros resultados integrales (50%)	609,772	420,355
Dividendos recibidos de Megamex Foods	571,791	363,976

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo recibió dividendos de su asociada Megamex Foods, LLC por \$30 y \$20 millones de dólares, respectivamente.

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera de las principales entidades asociadas reconocidas por el método de participación incluyendo el porcentaje de participación de la Compañía:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Al 31 de diciembre de 2025	Participación	Inversión
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	\$ 371,403
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	91,530
Otras inversiones		(227)
		\$ 462,706

Al 31 de diciembre de 2024	Participación	Inversión
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V.	50%	\$ 347,310
Intercafé, S.A. de C.V.	50%	94,888
Dianco México, S.A.P.I. de C.V.	44.62%	13,296
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	50%	11,511
Otras inversiones		23,580
		\$ 490,585

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Préstamos y obligaciones

Esta nota provee información sobre los términos contractuales de los préstamos y obligaciones del Grupo que devengan intereses, las que son valorizadas a costo amortizado. Para dar más información acerca de la exposición de Grupo a tasas de interés, monedas extranjeras y riesgo de liquidez (ver sección administración de riesgo financiero).

Los documentos por pagar, así como la deuda a corto y largo plazo, se analizan como sigue:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2025

2024

Préstamo bancario en dólares con BBVA, con vencimiento al 22 de enero de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TSOFR 1M más 0.90%.

\$	287,245	-
----	---------	---

Préstamo bancario en pesos con BBVA, con vencimiento al 17 de marzo de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEF CA28 días más 1.18%.

100,000	-
---------	---

Préstamo bancario en pesos con Bancomext, con vencimiento al 30 de noviembre de 2034, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 1.00%.

1,000,000	1,000,000
-----------	-----------

Préstamo bancario en pesos con Inbursa, con vencimiento al 13 de febrero de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIEF CA28 días más 1.00%.

1,000,000	-
-----------	---

Total documentos por pagar

2,387,245	1,000,000
-----------	-----------

Menos vencimientos circulantes:

1,287,245	-
-----------	---

Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes

\$ 1,100,000	1,000,000
--------------	-----------

Obligaciones de hacer y no hacer

Las principales obligaciones de hacer y no hacer se enlistan a continuación:

- Mantenimiento de capital contable consolidado mínimo o igual a \$14,000,000.
- La deuda con costo neta de caja no debe ser mayor a 3.5 veces el EBITDA al 31 de diciembre de 2025.
- No reducir la cobertura de intereses (EBITDA/gastos financieros netos) a menos de 3 veces.

Ingresos diferidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos diferidos se integran como se muestra a continuación:

	2025	2024
Derechos de franquicia ⁽¹⁾	\$ -	\$ 3,816
	\$ -	\$ 3,816

⁽¹⁾ Derechos de franquicia de Nutrisa pendientes de amortizar mayores a un año.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Políticas contables significativas

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo.

Nuevas normas emitidas

A continuación, se exponen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han publicado, que entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2025 y las que aún no han entrado en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo.

- Falta de intercambiabilidad – Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera para especificar cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no hay convertibilidad. Las modificaciones también requieren la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea convertible a la otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las modificaciones fueron efectivas para los períodos de información anual que comenzaron a partir del 1 de enero de 2025. Al aplicar las modificaciones, una entidad no puede reexpresar la información comparativa.

Las modificaciones no tuvieron un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo.

- Normas Internacionales de Sostenibilidad y Clima - NIIF S1 y NIIF S2

En junio de 2023, el ISSB de la Fundación IFRS emitió sus normas inaugurales, las NIIF S1 y NIIF S2, las normas crean un lenguaje común para revelar el efecto de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en las perspectivas de una empresa.

NIIF S1, Requisitos Generales para la Revelación de Información Financiera relacionada con la Sostenibilidad: La NIIF S1 requiere revelar información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente se podría esperar que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiamiento o el costo de capital a corto, mediano o largo plazo. Esta norma establece cómo una entidad debe preparar e informar dichas revelaciones y los requisitos generales para su contenido y presentación, de modo que la información revelada sea útil para los usuarios en la toma de decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.

NIIF S2, Revelaciones relacionadas con el Clima: La NIIF S2 requiere que una entidad revele información sobre los riesgos, físicos y de transición, así como las oportunidades, relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiamiento o el costo de capital a corto, mediano o largo plazo.

Las NIIF S1 y NIIF S2 tienen vigencia para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024 y se permite su aplicación anticipada siempre que ambas normas se apliquen en forma conjunta; no obstante, en México dichas NIIF serán obligatorias para los períodos de información anual que comenzaron a partir del 1 de enero de 2025.

El Grupo aplicó las modificaciones en los estados financieros consolidados.⁽¹⁾

Normas emitidas, pero aún no efectivas

•Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF – Volumen 11

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

Las modificaciones entrarán en vigor para los periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su adopción anticipada, siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros del Grupo.

•Presentación y revelación en estados financieros – NIIF 18

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de cinco categorías: operativa, de inversión, financiera, impuestos a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las tres primeras son nuevas.

También requiere la divulgación de medidas de desempeño recientemente definidas por la gerencia, subtotales

de ingresos y gastos, e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de información financiera.

Además, se han realizado modificaciones al alcance limitado de la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida para determinar los flujos de efectivo de las operaciones según el método indirecto. Además, hay modificaciones consecuentes a varias otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las demás normas son efectivas para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su aplicación anticipada. La NIIF 18 debe aplicarse de forma retroactiva.

El Grupo está trabajando actualmente para identificar todos los impactos de las modificaciones en los estados financieros consolidados.

•Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7

En mayo de 2024, el IASB publicó las Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, Modificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros (las Modificaciones). Estas modificaciones incluyen: ▪ La aclaración de que los pasivos financieros deben darse de baja en la “fecha de liquidación” y la inclusión de una opción de política contable (si se cumplen condiciones específicas) para dar de baja los pasivos financieros liquidados a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación. ▪ Lineamientos adicionales sobre cómo evaluar los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (“ESG” por sus siglas en inglés) y similares ▪ Aclaraciones sobre lo que incluye el término “características sin recurso” y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente. ▪ La inclusión de revelaciones sobre instrumentos financieros con características contingentes y requisitos de revelación adicionales para instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI).

Las Modificaciones entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada sólo en lo que respecta a la clasificación de activos financieros y revelaciones relacionadas.

El Grupo no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

•Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar – NIIF 19

En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de último nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Debido a que los instrumentos de patrimonio del Grupo cotizan en bolsa, el Grupo no puede optar por aplicar la NIIF 19.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Se realizó la conectividad con el informe de sostenibilidad.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Políticas contables significativas

Las políticas contables que se indican a continuación han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo, excepto donde se indica lo contrario:

Bases de consolidación

(i) Combinaciones de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de compra cuando se transfiere el control al Grupo.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

(ii) Participaciones no controladoras

Para cada combinación de negocios, el Grupo mide cualquier participación no controladora en la participada como se muestra a continuación:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Valor razonable, o a
- La participación proporcional de los activos netos identificables a la fecha de adquisición, que generalmente están al valor razonable.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con participación no controladora, por lo que cualquier efecto se reconoce en el patrimonio.

(iii) Subsidiarias y negocios conjuntos

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de la subsidiaria se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

En la tabla siguiente se muestra el detalle de las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	País en donde se constituyó	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Nota
Alimentos:				
Herdez Del Fuerte y subsidiarias (HDF) – Subsidiaria Herdez Del Fuerte	México	50%	50%	1,4
Manufactura y comercialización:				
Herdez, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
Intercafé, S.A. de C.V. (Intercafé) – Negocio conjunto	México	50%	50%	2, 4
Aires de Campo, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	90.43%	90.43%	1, 5
Interdeli, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Deli Dips & Snacks, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	1,11
Authentic Specialty Foods, Inc. (ASF) – Subsidiaria	USA	100%	100%	1, 3
Megamex Foods, LLC – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 4
Megamex Holding Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3
Don Miguel Mexican Foods, Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 4
Avomex Inc. – Negocio conjunto	USA	50%	50%	2, 3, 4
Avomex International, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 3, 4
Avomex Services, S. de R.L. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 3, 4
Avomex Importaciones y Exportaciones Limitada – Negocio conjunto	Chile	50%	50%	2, 3, 4
Servicios:				
Campomar, S.A. de C.V. (Campomar) – Subsidiaria	México	-	100%	1,12
Herventa, S.A. de C.V. (Herventa) – Subsidiaria	México	-	100%	1,12

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	País en donde se constituyó	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Nota
Grupo Herdez				
Manufactura y comercialización:				
McCormick de México, S.A. de C.V. (McCormick) – Subsidiaria	México	50%	50%	1, 4
Barilla México, S.A. de C.V. (Barilla México) – Subsidiaria	México	50%	50%	1, 4
Herpons Continental, S.A. de C.V. (Herpons Co.) – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. – Negocio Conjunto	México	50%	50%	2, 4
Dianco México, S.A.P.I. de C.V. (Dianco) – Asociada	México	44.62%	44.62%	2
Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. (Chia Mia) – Asociada	México	6.62%	6.62%	2, 8
Alimentos Benefits, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	100%	100%	1,15
Grupo Nutrisa y subsidiarias – Subsidiaria	México	0.0012%	99.99%	16
Grupo Nutrisa				
Comercializadoras:				
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S.A. de C.V. (Promociones) – Subsidiaria	México	-	100%	17
Olyen Coffee, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	17
RC Operadora de Cafeterías, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	17
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V. – Negocio conjunto	México	-	50%	2,17
Panquerido, S.A. de C.V. – Asociada	México	-	52.94%	2,7,13,17
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. – Negocio conjunto	México	-	50%	2, 6,17
Panorama F&S Manufactura, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	-	99.99%	9,17
Mexican Candies Holding Company, LLC – Subsidiaria	USA	-	100%	10
Mexican American Spicy Candies, LLC – Subsidiaria	USA	-	100%	10
Spicy Candies, LLC – Subsidiaria	USA	-	100%	10
Servicios:				
Nutrisa, S.A. de C.V. (Nutrisa) – Subsidiaria	México	-	100%	17
Ubongo, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	17
Helado de Yogurt, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	17
Nutriservicios la Colmena, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	-	100%	17
Seramano, S.A. de C.V. (Seramano) – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
Grupo Inmobiliario:				
Alimentos HP, S.A. de C.V. (Alimentos) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Comercial de Finanzas Netesa, S.A. de C.V. (Netesa) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Energía Para Conservas, S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	99.99%	99.99%	1
Quicolor de México, S.A. de C.V. (Quicolor) – Subsidiaria	México	100%	100%	1
Promotora Hercal, S.A. de C.V. (Hercal) – Subsidiaria	México	-	-	1, 14

(1) Entidad consolidada.

- (2) Entidad reconocida a través del método de participación.
- (3) Estados financieros del 2 de diciembre de 2024 al 30 de noviembre de 2025. El efecto del periodo montado no es material para la información financiera al 31 de diciembre de 2025.
- (4) La principal actividad de estos negocios conjuntos son la producción y comercialización de productos alimenticios.
- (5) El 8 de febrero de 2024 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Aires de Campo, S.A. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 90.43%.
- (6) El 4 de marzo de 2024, Helado de Yogurt, S.A. de C.V. ingresó como nuevo accionista mediante una aportación de capital social en Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V., quedando con una tenencia accionaria del 50%.
- (7) El 30 de enero de 2024 se constituyó Panquerido, S.A. de C.V. y el 27 de diciembre de 2024 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 52.94%.
- (8) El 25 de noviembre de 2024, en Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Chia Mia, S.A.P.I. de C.V. se aprobó la admisión de un accionista mediante un incremento de capital, ocasionando una disminución de la tenencia accionaria a 6.62%.
- (9) El 5 de marzo de 2024 mediante Resoluciones Unánimes de los Accionistas adoptadas fuera de Asamblea de Panorama F&S Manufactura, S.A. de C.V. se aprobó un aumento de capital, quedando con una tenencia accionaria del 99.99%.
- (10) El 25 de octubre de 2024 se constituyeron y al 31 de diciembre 2025 no han iniciado operaciones.
- (11) El 31 de diciembre de 2024, se fusiono la sociedad Deli Dips & Snacks, S.A.P.I. de C.V. como sociedad fusionada con Interdeli, S.A.P.I de C.V. como sociedad fusionante con efectos fiscales y legales a partir del 1 de enero de 2025.
- (12) El 31 de diciembre de 2024, se fusionaron las sociedades Campomar, S.A. de C.V. y Herventa, S.A. de C.V. como sociedades fusionadas con Herdez, S.A. de C.V. como sociedad fusionante con efectos fiscales y legales a partir del 1 de enero de 2025.
- (13) El 28 de febrero de 2025 en Acta de Asamblea General Ordinara de Accionistas se transfirieron acciones, quedando con una tenencia accionaria del 45%.
- (14) En suspensión de actividades.
- (15) El 2 de abril de 2025, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas ratificó la transferencia total de acciones de Grupo Nutrisa, S.A. de C.V. y Nutrisa, S.A. de C.V. a favor de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Comercial de Finanzas Netesa, S.A. de C.V.
- (16) El 23 de abril de 2025 mediante Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. se aprobó y facultó al Consejo de Administración para que, en la fecha en que así lo determinara, se decretara (09 de septiembre de 2025) y pagara (18 de septiembre de 2025) un dividendo en especie que consistía en acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. de las cuales era propietaria Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.
- (17) El 18 de septiembre de 2025, Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. dejó de tener participación accionaria en las subsidiarias de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V.

(iv) Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

(v) Inversiones en entidades asociadas y entidades controladas conjuntamente (método de participación).

Asociadas son aquellas entidades en donde el Grupo tiene influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en que el Grupo tiene un control conjunto sobre sus actividades, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos, establecido por acuerdos contractuales y que requiere el consentimiento unánime para tomar decisiones financieras y de operación estratégicas.

Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos se reconocen por el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. El costo de la inversión incluye los costos de transacción.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en las utilidades o pérdidas y otros resultados integrales de inversiones contabilizadas por el método de participación, después de realizar ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo, hasta la fecha en que la influencia significativa o control conjunto termina.

Cuando la porción de pérdidas del Grupo excede su participación en una inversión reconocida por el método de participación, el valor en libros de esa participación, incluida cualquier inversión a largo plazo, es reducido a cero y se descontinúa el reconocimiento de más pérdidas, excepto en el caso que el Grupo tenga la obligación o haya realizado pagos a nombre de la sociedad en la cual participa.

(vi) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(vii) Operaciones discontinuadas

Una operación discontinuada es un componente del negocio del Grupo que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del

resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Compromisos

a) En el curso normal de sus operaciones, algunas subsidiarias tienen compromisos derivados de contratos de compraventa y para la compra de maquinaria y equipo, mismos que, en algunos casos, establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

b) La Compañía tiene celebrados contratos por pago de licencia y regalías en los cuales se obliga a pagar diferentes porcentajes sobre ventas de algunas marcas y en diferentes plazos.

Los pagos por dichas regalías y licencia son con McCormick and Company Inc., Barilla G. e. R. Fratelli, S. P. A. y Soci   des Produits Nestlé, S.A.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Contingencias

a) La Compa  a se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

- b) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- c) De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.
- d) La Compañía tiene responsabilidades contingentes por diferencias de impuestos que pretenden cobrar las autoridades como resultado de la revisión de las declaraciones presentadas por algunas de sus subsidiarias, si los criterios de interpretación de las disposiciones legales aplicadas por ésta difieren de los de las autoridades.
- e) La Compañía cuenta con dos procesos legales en dos compañías del grupo para controvertir las resoluciones emitidas por las autoridades fiscales en materia de ISR por los ejercicios de 2016, las cuales se encuentran impugnados.

A la emisión de este informe, las dos liquidaciones de créditos fiscales en materia de ISR, ambos por los ejercicios fiscales de 2016, uno por monto total de \$524 millones de pesos a la fecha de su determinación y el otro por un monto total de \$4 millones de pesos a la fecha de su determinación y, por tanto conocida, ambos se encuentran en juicio de nulidad.

La Compañía continúa con el proceso de defensa en contra de las resoluciones mencionadas, para demostrar que las liquidaciones son improcedentes y, por lo tanto, ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales en materia de ISR.

Contingencias y compromisos

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros consolidados. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Costo de ventas

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como se muestra a continuación:

	2025		2024
Costo de ventas directo	\$ 21,420,454	\$	20,997,539
Mantenimiento y reparación	1,089,231		933,289
Energía eléctrica	132,441		139,949
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos post empleo	41,962		34,109
Depreciación y amortización	357,452		359,258
Total costo de ventas	\$ 23,041,538	\$	22,464,144

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 20 de mayo de 2027, con intereses pagaderos semestralmente a tasa del 9.22%	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento al 19 de agosto de 2025, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 0.89%	-	1,000,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 13 de agosto de 2030, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 7.78%	2,500,000	2,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 16 de junio de 2032, con intereses pagaderos semestralmente a la tasa del 9.78%	1,500,000	1,500,000
Certificados bursátiles en pesos, con vencimiento el 09 de diciembre de 2026, con intereses pagaderos mensualmente a la tasa TIE 28 días más 0.31%	1,500,000	1,500,000
Total documentos por pagar a corto y largo plazo	7,500,000	8,500,000
Menos vencimientos circulantes:	2,500,000	1,000,000
Documentos por pagar a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	5,000,000	7,500,000
Costos por emisión de certificados bursátiles y préstamos bancarios pendientes de amortizar	(18,647)	(25,648)
Vencimiento a largo plazo, neto, excluyendo vencimientos circulantes	\$ 4,981,353	\$ 7,474,352

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Impuesto sobre la renta (ISR)

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero 2014 establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como sigue:

	2025	2024
ISR causado	\$ 2,058,482	\$ 2,116,372
ISR diferido	(289,523)	(578,900)
Total impuestos a la utilidad	\$ 1,768,959	\$ 1,537,472

Los importes reconocidos en otros resultados integrales son los siguientes:

	2025			2024		
	Antes de impuesto	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuesto	Antes de impuesto	Efecto de impuesto a la utilidad	Neto de impuesto
Remediones de (pasivos) activos por beneficios definidos	\$ (19,393)	\$ 2,210	\$ (17,183)	\$ (77,968)	\$ 13,680	\$ (64,288)
Negocios en el extranjero – efecto de conversión	(600,260)	-	(600,260)	718,458	-	718,458
Instrumentos financieros derivados	38,549	(4,676)	33,873	(37,022)	6,459	(30,563)
Valuación fondos de inversión	(4,779)	1,010	(3,769)	31,250	(9,375)	21,875
	\$ (585,883)	\$ (1,456)	\$ 587,339	\$ 634,718	\$ 10,764	\$ 645,482

Conciliación de la tasa efectiva

La conciliación entre la tasa causada y efectiva del ISR se muestra a continuación:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 5,811,375	\$ 4,885,010
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	1,743,413	1,465,503
Más (menos) efectos de impuestos de partidas permanentes:		
Efecto de inflación	(59,700)	(18,909)
Resultados reportados por asociadas y negocios conjuntos	(196,200)	(122,695)
Impuestos por asociada en el extranjero y diferencial en Tasas	176,944	142,844
No deducibles	56,875	70,049
Otras partidas permanentes, netas	32,811	(45,108)
Reconocimiento de impuestos proveniente de ejercicios Anteriores	14,816	45,788
	1,768,959	1,537,472
ISR por pérdida por enajenación de acciones de sociedades Controladas	-	-
Impuesto a la utilidad reconocido en resultados	\$ 1,768,959	\$ 1,537,472
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	30%	31%

Los principales efectos de las diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan como se muestra a continuación:

Movimientos en saldos de impuestos diferidos

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025			2024		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Activos diferidos:						
Estimaciones y provisiones	\$ 1,185,720	\$ 173,248	\$ 1,012,472	\$ 1,299,937	\$ 93,576	\$ 1,206,361
Pérdidas fiscales	226,785	-	226,785	339,970	-	339,970
Intereses por deducir	585,975	-	585,975	486,292	-	486,292
Beneficios a los empleados	107,479	-	107,479	84,759	-	84,759
Pasivo por arrendamiento	246,976	-	246,976	315,162	-	315,162
Activo por impuestos diferidos	\$ 2,352,935	\$ 173,248	\$ 2,179,687	\$ 2,526,120	\$ 93,576	\$ 2,432,544
Pasivos diferidos:						
Inventarios	\$ 22,606	\$ -	\$ 22,606	\$ 27,924	\$ 4,516	\$ 23,408
Instrumentos financieros derivados y fondos ⁽¹⁾	66,434	-	66,434	58,648	9,532	49,116
Pagos anticipados	-	32,018	(32,018)	1,508	41,477	(39,969)
Intangibles y otros activos	69,390	287,043	(217,653)	149,981	559,670	(409,689)
Componentes de otros resultados integrales	(5,878)	-	(5,878)	17,902	-	17,902
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	155,141	14,739	140,402	245,959	15,150	230,809
Derecho de uso de activos	-	246,976	(246,976)	-	317,285	(317,285)
Pasivo por impuestos a la utilidad diferidos	307,693	580,776	(273,083)	501,922	947,630	(445,708)
Activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos, netos	\$ 2,660,628	\$ 754,024	\$ 1,906,604	\$ 3,028,042	\$ 1,041,206	\$ 1,986,836

⁽¹⁾Estos efectos se encuentran registrados como parte de otros resultados integrales.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los estados consolidados de situación financiera muestran impuestos diferidos activos por \$2,660,628 y \$3,128,062 respectivamente; así como impuestos diferidos pasivos por \$754,023 y \$1,141,226 respectivamente generando un efecto neto de \$1,906,604 y \$1,986,836 respectivamente.

A continuación, se explica el movimiento bruto de los impuestos a la utilidad diferidos:

	2025	2024
Saldo al inicio del período	\$ 1,986,836	\$ 1,348,990
Valuación de fondos e instrumentos financieros	(3,668)	45,266
Cargo por componente de otros resultados integrales	2,210	13,680
Desincorporación de negocios	(368,298)	-
Registrado en estado de resultados	289,524	578,900
	\$ 1,906,604	\$ 1,986,836

A continuación, se muestra el movimiento bruto del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo durante el año.

Activos diferidos	Estimaciones y provisiones	Intereses por deducir	Beneficios a los empleados	Pérdidas fiscales ⁽¹⁾	Pasivo por arrendamientos	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 1,087,751	\$ 291,876	\$ 56,502	\$ 255,932	\$ 293,209	\$ 1,985,270
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	-	13,680	-	-	13,680
Cargos (créditos) al estado de resultados	118,610	194,416	14,577	84,038	21,953	433,594
Saldos al 31 de diciembre de 2024	1,206,361	486,292	84,759	339,970	315,162	2,432,544
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	-	2,210	-	-	2,210
Cargos (créditos) al estado de resultados	(14,655)	120,533	22,407	140,619	(68,186)	200,718
Baja por desincorporación de negocio	(179,234)	(20,849)	(1,897)	(253,805)	-	(455,785)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 1,012,472	\$ 585,976	\$ 107,479	\$ 226,784	\$ 246,976	\$ 2,179,687

Pasivos diferidos	Inventarios	Instrumentos financieros derivados y fondos	Pagos anticipados	Inmuebles maquinaria y equipo, neto	Intangibles y Otros activos	Componentes de otros resultados integrales	Derechos de uso	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 17,472	\$ 21,752	\$ (20,585)	\$ 238,219	\$ (568,444)	\$ -	\$ (324,694)	\$ (636,280)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	27,364	-	-	-	17,902	-	45,266
Cargos (créditos) al estado de resultados	5,936	-	(19,384)	(7,410)	158,755	-	7,409	145,306
Saldos al 31 de diciembre de 2024	23,408	49,116	(39,969)	230,809	(409,689)	17,902	(317,285)	(445,708)
Cargos (créditos) por componentes de otros resultados integrales	-	20,114	-	-	-	(23,780)	-	(3,666)
Cargos (créditos) al estado de resultados	-	-	4,484	(67,838)	147,346	-	3,494	87,487
Baja por desincorporación de negocio	(802)	(2,796)	3,467	(22,569)	44,690	-	66,815	88,805
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 22,606	\$ 66,434	\$ (32,018)	\$ 140,402	\$ (217,653)	\$ (5,878)	\$ (246,976)	\$ (273,082)

⁽¹⁾Pérdidas fiscales acumuladas

Al 31 de diciembre la Compañía tiene pérdidas fiscales que se integran de la siguiente manera:

	2025	Fecha de expiración	2024	Fecha de expiración
Las pérdidas fiscales acumuladas expiran como sigue	\$ 755,949	2026-2035	\$ 1,133,235	2025-2034

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existe un activo por impuesto diferido de \$51,580 por diferencias temporales de \$171,933 relacionadas con intangibles, el cual se encuentra reservado.

Pasivos por impuestos diferidos no reconocidos

Al 31 de diciembre de 2025, existe un pasivo por impuesto diferido de \$988,515 (\$992,112 en 2024) por diferencias temporales de \$3,744,859 (\$3,757,188 en 2024) relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos que no fueron reconocidas dado que la Compañía tiene la habilidad de controlar la fecha de reversión de dichas diferencias temporales y es probable que las mismas no se reversarán en el futuro cercano.

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (lo que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de las tasas de interés y el riesgo de la fluctuación en los precios de la materia prima), el riesgo crediticio, el riesgo de liquidez y riesgo de operación. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos.

La administración de riesgos financieros se lleva a cabo en la Dirección Corporativa de Finanzas y Sostenibilidad de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La entidad identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en sus subsidiarias. El Consejo de Administración ha aprobado políticas generales escritas con respecto a la administración de riesgos financieros, como el riesgo de los precios de ciertas materias primas, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo sobre la tasa de interés.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Compañía son designados formalmente de cobertura en la fecha de contratación, bajo el modelo de flujo de efectivo.

Instrumentos financieros derivados de materias primas (Commodities)

Como parte de la estrategia de cobertura en materias primas, durante 2025 y 2024, el Grupo utilizó instrumentos financieros derivados para disminuir el riesgo de las fluctuaciones de precios.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los importes totales de los contratos con fines de cobertura para compra de materia prima vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestran a continuación:

31 de diciembre de 2025							
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		USD	(MXN)			(USD)	(MXN)
					Compra		
Futuros	CME Clearing*	\$ 26,422	\$ 474,354	Varios	(larga)	\$ (1,243)	\$ (22,310)
Opciones	CME Clearing*	14,290	256,538	Varios	(larga)	359	6,447
Swaps & Opciones	OTC	138,884	2,493,361	Varios	(larga)	(3,508)	(62,970)
31 de diciembre de 2024							
Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable	
		USD	(MXN)			(USD)	(MXN)
					Compra		
Futuros	CME Clearing*	\$ 16,023	\$ 328,633	Varios	(larga)	\$ (1,491)	\$ (30,586)
Opciones	CME Clearing*	21,687	444,801	Varios	(larga)	2,045	41,951
Swaps & Opciones	OTC	122,713	2,516,890	Varios	(larga)	(5,120)	(105,016)

*Clearing Member autorizado por Chicago Mercantil Exchange.

Instrumentos Financieros OTC (“Over The Counter”) contratados con Instituciones financieras internacionales especializadas en estos productos.

Instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio

El Grupo está expuesto en sus compras de materia prima, las ventas de exportación de diversos productos e ingresos / egresos extraordinarios pronosticados en 2026 en dólar americano (“USD”), a la fluctuación de la paridad peso-dólar americano, motivo por el cual el Consejo de Administración ha aprobado la estrategia de administración de riesgos del Grupo con la finalidad de acotar el riesgo cambiario asociado a este tipo de operaciones.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las características de los contratos designados de cobertura se muestran a continuación:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

31 de diciembre de 2025

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXN)			(MXN)
Forwards y Collares	Banco nacional *	90,433	\$ 1,734,377	Varios	Compra (larga)	\$ (90,308)
Forwards	Banco nacional *	106,700	\$ 2,000,000	Varios	Venta (corta)	\$ 58,802
Swaps sobre tipo de cambio	Banco nacional *	81,301	\$ 1,500,000	09/12/2026		\$ 35,904
		278,434	\$ 5,234,377			\$ 4,398

31 de diciembre de 2024

Instrumento	Contraparte	Monto nominal		Fecha vencimiento	Posición	Valor razonable
		(USD)	(MXN)			(MXN)
Forwards	Banco nacional *	118,422	\$ 2,220,555	Varios	Compra (larga)	\$ 291,061
		118,422	\$ 2,220,555			\$ 291,061

* Instituciones financieras calificadas como AA y AAA, de acuerdo con la escala nacional como emisores de deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y que el coeficiente de cobertura en cada una de ellas se encuentra dentro del rango establecido que coincide con el utilizado para gestionar el riesgo desde el punto de vista del negocio.

Instrumentos financieros derivados sobre tasa de interés

Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas con instituciones financieras en la deuda a largo plazo que devengan intereses a tasa variable y que son reconocidos en el estado de situación financiera, la Administración del Grupo celebra operaciones derivadas del tipo swap de tasas de interés que transforman el perfil de la tasa de interés de variable a fija.

Al 31 diciembre de 2025 y 2024, el Grupo no tiene vigentes instrumentos derivados sobre tasas de interés.

El efecto neto reconocido en el capital contable por las coberturas designadas bajo el modelo de flujo de efectivo, ajustado por ISR diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendió a \$33,873 y \$(30,563), respectivamente. El monto incluido en la utilidad integral dentro del capital contable será reclasificado a resultados en forma simultánea cuando la partida cubierta los afecte; dicho monto está sujeto a cambios por condiciones de mercado.

Las tablas que se muestran a continuación presentan los períodos en los que los flujos esperados asociados a las relaciones de cobertura de flujo de efectivo se espera que ocurran, y afecten al estado de resultados, así como el valor en libros de los instrumentos financieros derivados que han sido designados en estas relaciones

de cobertura, y que se mantienen vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

31 de diciembre de 2025	Valor en libros	Total	1 año	2 años
Opciones listadas sobre materias primas				
Activo	\$ 6,447	\$ 6,447	\$ 6,447	\$ -
Forwards y Collares sobre tipo de cambio				
Activo	\$ (31,506)	\$ (32,081)	\$ (32,081)	\$ -
Futuros sobre materias primas				
Pasivo	\$ (22,310)	\$ (22,310)	\$ (18,631)	\$ (3,679)
Opciones y Swaps OTC sobre materias primas				
Pasivo	\$ (62,970)	\$ (65,462)	\$ (59,798)	\$ (5,664)
Swap sobre tipo de cambio				
Activo	\$ 35,904	\$ 35,904	\$ 35,904	\$ -
31 de diciembre de 2024	Valor en libros	Total	1 año	2 años
Opciones listadas sobre materias primas				
Activo	\$ 41,951	\$ 41,951	\$ 41,951	\$ -
Forwards sobre tipo de cambio				
Activo	\$ 291,061	\$ 291,061	\$ 291,061	\$ -
Futuros sobre materias primas				
Pasivo	\$ (30,586)	\$ (30,586)	\$ (30,586)	\$ -
Opciones y Swaps OTC sobre materias primas				
Pasivo	\$ (105,016)	\$ (105,016)	\$ (116,278)	\$ 11,262

Valores razonables versus valores en libros

A continuación, la tabla muestra los valores en libros y el valor razonable de los activos y pasivos derivados y no derivados, incluyendo su jerarquía. Si no se incluye el valor razonable de activos o pasivos financieros no medidos a su valor razonable, es debido a que el Grupo determinó que el valor en libros es una aproximación del valor razonable.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre de 2025					
	Valor en libros		Valor razonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros instrumentos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -	\$ 2,446,023	\$ 2,446,023	\$ -	\$ -	\$ 2,446,023
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Clientes	-	4,644,364	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Fondos de Inversión Limited Partner (LP)	-	182,997	-	-	182,997	182,997
Fondos de Inversión General Partner (GP) / Feeder	-	43,578	-	-	43,578	43,578
Fondos de Inversión Directas / Equity	-	146,020	-	-	146,020	146,020
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	-	372,595	-	-	372,595	372,595
Activos / Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable						
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	6,447	-	6,447	-	-	6,447
Forwards y Collares sobre tipo de cambio de cobertura	(31,506)	-	-	(31,506)	-	(31,506)
Swaps sobre tipo de cambio	35,904	-	-	35,904	-	35,904
Futuros sobre commodities de cobertura	(22,310)	-	(22,310)	-	-	(22,310)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities de cobertura	(62,970)	-	-	(62,970)	-	(62,970)
Total instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	(74,852)	-	(105,139)	30,287	-	(74,852)
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Crédito Bancario Sostenible en Pesos	-	(995,278)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Crédito Bancario en Pesos	-	(1,100,000)	-	(1,100,000)	-	(1,100,000)
Crédito Bancario en dólares americanos	-	(287,245)	-	(287,245)	-	(287,245)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	-	(2,382,523)	-	(2,387,245)	-	(2,387,245)
Emisiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,998,773)	-	(2,042,729)	-	(2,042,729)
CEBURES HERDEZ 20	-	(2,493,711)	-	(2,360,598)	-	(2,360,598)
CEBURES HERDEZ 22L	-	(1,495,217)	-	(1,536,062)	-	(1,536,062)
CEBURES HERDEZ 22-2L	-	(1,498,414)	-	(1,507,379)	-	(1,507,379)
Total emisiones de deuda	\$ -	\$ (7,486,115)	\$ -	\$ (7,446,767)	\$ -	\$ (7,446,767)

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre de 2024					
	Valor en libros		Valor razonable			
	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Otros instrumentos financieros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ -	\$ 3,286,767	\$ 3,286,767	\$ -	\$ -	\$ 3,286,767
Activos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Clientes	-	3,768,145	-	-	-	-
Activos financieros no derivados medidos a valor razonable						
Fondos de Inversión Limited Partner (LP)	-	147,804	-	-	147,804	147,804
Fondos de Inversión General Partner (GP) / Feeder	-	60,886	-	-	60,886	60,886
Fondos de Inversión Directas / Equity	-	169,583	-	-	169,583	169,583
Total de activos financieros no derivados medidos a valor razonable	-	378,273	-	-	378,273	378,273
Activos / Pasivos financieros derivados medidos a valor razonable						
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	41,951	-	41,951	-	-	41,951
Forwards sobre tipo de cambio de cobertura	291,061	-	-	291,061	-	291,061
Futuros sobre commodities de cobertura	(30,586)	-	(30,586)	-	-	(30,586)
Opciones y Swaps OTC sobre commodities de cobertura	(105,016)	-	(115,492)	10,476	-	(105,016)
Total instrumentos financieros derivados medidos a valor razonable	197,410	-	(104,127)	301,537	-	197,410
Pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable						
Créditos Bancarios Sostenibles en Pesos	-	(994,565)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Total pasivos financieros no derivados no medidos a valor razonable	-	(994,565)	-	(1,000,000)	-	(1,000,000)
Emisiones de deuda						
CEBURES HERDEZ 17	-	(1,997,424)	-	(1,956,444)	-	(1,956,444)
CEBURES HERDEZ 20	-	(2,491,633)	-	(2,168,394)	-	(2,168,394)
CEBURES HERDEZ 20-2	-	(999,206)	-	(1,007,602)	-	(1,007,602)
CEBURES HERDEZ 22L	-	(1,494,652)	-	(1,424,996)	-	(1,424,996)
CEBURES HERDEZ 22-2L	-	(1,496,872)	-	(1,506,682)	-	(1,506,682)
Total emisiones de deuda	\$ -	\$ (8,479,787)	\$ -	\$ (8,064,118)	\$ -	\$ (8,064,118)

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Dividendos

El 29 de diciembre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$237,500.

El 30 de octubre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$384,673.

El 29 de septiembre de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025 se aprobó y facultó al Consejo de Administración para efectuar el decreto y pago de un dividendo en especie y en sesión extraordinaria del Consejo de Administración del 09 de septiembre de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 6.15 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$1,977,890.

El 13 de agosto de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$41,773.

El 31 de julio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 27 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 26 de junio de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

El 29 de abril de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$498,931.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2025, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$804,020.

El 31 de marzo de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$37,500.

El 26 de febrero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$51,171.

El 30 de enero de 2025, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 20 de diciembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$136,000.

El 19 de noviembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$40,777.

El 30 de octubre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$200,000.

El 27 de septiembre de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$85,073.

El 30 de agosto de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 31 de julio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$100,000.

El 28 de junio de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$36,000.

El 30 de abril de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$336,000.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 17 de abril de 2024, se acordó decretar dividendos a razón de 1.50 pesos por acción, el dividendo es con cargo a utilidades acumuladas. El total del dividendo fue por \$487,151.

El 28 de febrero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$236,484.

El 30 de enero de 2024, se decretaron dividendos a favor de los accionistas no controladores en Asamblea General Ordinaria de subsidiarias por \$150,000.

El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente grabadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Adicionalmente, se establece que las personas físicas residentes en México, así como los residentes en el extranjero, que reciban dividendos o utilidades que se hubieran generado a partir de 2014, deberán pagar un impuesto adicional de 10%. En estos casos, las personas morales que distribuyan o paguen los dividendos a personas físicas residentes en México, o a residentes en el extranjero, deberán retener 10%. El impuesto del 10% será aplicable solo a utilidades generadas a partir del 2014, por lo que la persona moral deberá llevar dos cuentas por separado para identificar las utilidades generadas antes y después de 2014.

Reembolsos de capital

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 26 marzo de 2024 y en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas no controladores celebrada el 29 de abril de 2024, se aprobó la disminución de la parte fija del capital social por la cantidad de \$36,000 y \$214,000, respectivamente.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

El cálculo de la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2025, se basó en la utilidad de \$1,786,383 imputable a los accionistas controladores (\$1,359,893 en 2024) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 321,817 miles de acciones (324,311 miles de acciones en 2024).

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

	2025	2024
Obligaciones en el estado consolidado de situación financiera por:		
Plan de pensiones y primas de antigüedad	\$ (900,967)	\$ (767,245)
Pasivo neto del beneficio definido	(661,320)	(560,907)
Plan de pensiones y primas de antigüedad:		
Costo neto del período	135,077	114,014
Pérdidas (ganancias) actuariales reconocidas en el estado consolidado de utilidad integral del período antes de impuestos a la utilidad	(18,586)	76,635
Pérdidas actuariales acumuladas reconocidas ejercicios anteriores en el estado consolidado de utilidad integral	139,688	158,274

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Algunas entidades del Grupo ofrecen a sus empleados un plan de pensiones de beneficios definidos en México, mismos que se basan en remuneración pensionable y años de servicio de sus empleados. Los Activos del Plan (AP) que respaldan estos planes se mantienen en fideicomisos, fundaciones o instituciones similares reguladas por las leyes locales y por la práctica aceptada en cada país, las que también regulan la naturaleza de la relación entre el Grupo y los fideicomisarios (o equivalentes) y su composición.

La integración de los activos del plan de beneficios definidos se muestra a continuación:

	2025	2024
Renta variable	\$ 62,065	\$ 49,232
Instrumento de deuda	178,767	156,260
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 240,832</u>	<u>\$ 205,492</u>

Los importes reconocidos en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	2025	2024
Obligaciones por beneficios definidos	\$ (900,967)	\$ (767,245)
Valor razonable de los activos del plan	240,832	205,492
Variaciones en supuestos y ajustes	(1,185)	846
Pasivo neto del beneficio definido	<u>\$ (661,320)</u>	<u>\$ (560,907)</u>

Los cambios en las obligaciones por beneficios definidos durante los años que se presentan son los que se muestran a continuación:

	2025	2024
Al 1o. de enero	\$ 767,245	\$ 631,910
Costo del servicio actual	78,902	82,214
Costo financiero	68,589	51,284
Ganancias actuariales	40,637	66,761
Beneficios pagados	(41,732)	(64,924)
Desincorporación de Negocios	(12,674)	-
Al 31 de diciembre	<u>\$ 900,967</u>	<u>\$ 767,245</u>

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan (AP) en los años que se presentan fue el siguiente:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Al 1o. de enero	\$ 205,492	\$ 202,189
Retorno real de los activos del plan	35,374	4,862
Aportaciones del patrón	-	-
Beneficios pagados al AP	(34)	(1,559)
Al 31 de diciembre de	<u>\$ 240,832</u>	<u>\$ 205,492</u>

Los montos reconocidos en el estado consolidado de resultados son los siguientes:

	2025	2024
Costo del servicio actual	\$ 78,902	\$ 81,911
Costo financiero (a)	68,589	51,284
Retorno esperado de los activos del plan (b)	(12,414)	(19,181)
Interés Neto (a + b)	56,175	32,103
Total incluido en costo y gastos de personal	<u>\$ 135,077</u>	<u>\$ 114,014</u>

Del cargo del ejercicio 2025 de \$135,077 se incluyó en el costo de ventas \$52,657, en los gastos de administración \$40,459 y en los gastos de venta \$41,961.

Del cargo del ejercicio 2024 de \$114,014 se incluyó en el costo de ventas \$34,109, en los gastos de administración \$39,306 y en los gastos de venta \$40,599.

b) Obligaciones por beneficios definidos

(i) Actuariales

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero, los cuales mediante la metodología "Bootstrapping" son convertidos a bonos cupón cero (tasas "spot") en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero "spot" aplicable de acuerdo con el tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es del 10.25%, para ambos ejercicios.

Tasa de inflación de largo plazo

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tasa de incremento del salario

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan considerando como base la inflación anual, por lo que se utilizó la tasa nominal del 4.75% para ambos ejercicios de 2025 y 2024.

Retorno esperado de los activos del plan

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19 beneficios a los empleados.

Ver principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2025	2024
Tasa de descuento	10.25%	10.25%
Tasa de incremento del salario	4.75%	4.75%
Tasa de incremento del salario mínimo	3.50%	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	3.50%	3.50%

ii) Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla a continuación:

31 de diciembre de 2025	Total	
	Aumento	Disminución
Prima de antigüedad:		
Obligación por beneficios definidos:		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 12,756	\$ (14,243)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(7,103)	6,838
Plan de pensiones:		
Obligación por beneficios definidos:		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 26,051	\$ (29,520)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(29,088)	26,053

31 de diciembre de 2024	Total	
	Aumento	Disminución
Prima de antigüedad:		
Obligación por beneficios definidos:		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 11,615	\$ (13,014)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(6,111)	5,865
Plan de pensiones:		
Obligación por beneficios definidos:		
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 23,967	\$ (22,411)
Tasa de incrementos salariales (cambio de 1%)	(18,949)	17,137

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados en el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Segmentos de operación

Base de segmentación

El Grupo tiene tres segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos o servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director General del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos trimestralmente. El resumen que se muestra a continuación describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	2025			
	Impulso	Conservas	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 4,385,726	\$ 31,167,539	\$ 3,039,301	\$ 38,592,566
Costo de ventas	1,885,088	18,580,251	2,576,199	23,041,538
Utilidad bruta	2,500,638	12,587,288	463,102	15,551,028
Gastos generales	2,871,797	6,999,372	201,232	10,072,401
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	(371,159)	5,587,916	261,870	5,478,627
Otros ingresos (gastos), neto	(25,199)	(175,291)	-	(200,490)
Utilidad de operación	(345,960)	5,763,207	261,870	5,679,117
Depreciación y amortización	448,327	508,698	84,016	1,041,041
Resultado de financiamiento, neto	29,173	492,569	-	521,742
Participación en resultados de asociadas	-	654,000	-	654,000
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(375,133)	5,924,638	261,870	5,811,375
Impuestos a la utilidad	(143,370)	1,833,769	78,560	1,768,959
Utilidad neta consolidada del ejercicio	(231,763)	4,090,869	183,310	4,042,416
Utilidad neta de la participación no controladora	(20)	2,165,940	90,113	2,256,033
Utilidad neta de la participación controladora	(231,743)	1,924,929	93,197	1,786,383
Activos totales	2,352,939	30,076,818	3,380,831	35,810,588
Pasivos totales	\$ 955,319	\$ 18,681,399	\$ 1,543,471	\$ 21,180,189

	2024			
	Impulso	Conservas	Exportación	Total
Ventas netas	\$ 5,102,121	\$ 28,944,723	\$ 3,378,035	\$ 37,424,879
Costo de ventas	2,033,493	17,527,592	2,903,059	22,464,144
Utilidad bruta	3,068,628	11,417,131	474,976	14,960,735
Gastos generales	3,318,042	6,172,848	248,772	9,739,662
Utilidad antes de otros ingresos (gastos)	(249,414)	5,244,283	226,204	5,221,073
Otros ingresos (gastos), neto	25,402	33,090	-	58,492
Utilidad de operación	(224,012)	5,277,373	226,204	5,279,565
Depreciación y amortización	643,197	509,206	97,332	1,249,735
Resultado de financiamiento, neto	105,779	697,760	-	803,539
Participación en resultados de asociadas	-	408,983	-	408,983
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	(329,791)	4,988,596	226,204	4,885,009
Impuestos a la utilidad	(131,493)	1,601,103	67,862	1,537,472
Utilidad neta consolidada del ejercicio	(198,298)	3,387,493	158,342	3,347,537
Utilidad neta de la participación no controladora	(24)	1,910,664	77,004	1,987,644
Utilidad neta de la participación controladora	(198,274)	1,476,829	81,338	1,359,893
Activos totales	5,699,073	30,477,517	4,026,128	40,202,718
Pasivos totales	\$ 2,497,412	\$ 17,778,532	\$ 1,786,984	\$ 22,062,928

El cliente significativo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía comercializó sus productos con un gran número de clientes y sólo uno de ellos (Wal-Mart de México, S.A.B. de C.V.) representó aproximadamente el 27% de los ingresos totales, en ambos años.

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Gastos generales

	2025		2024
Gastos por beneficios a los empleados	\$ 4,526,799	\$	4,424,597
Distribución y asociados	3,993,662		3,611,902
Conservación y energéticos	868,350		812,687
Depreciación y amortización	683,590		890,476
	\$ 10,072,401	\$	9,739,662

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, Medición del valor razonable (“NIIF 13”) para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero. Bajo NIIF, el valor razonable representa el “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable. La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como se menciona a continuación:

- Los datos de nivel 1 son precios de mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que el Grupo tiene la habilidad de negociar a la fecha de medición.
- Los datos de nivel 2 son distintos a los precios de mercado, pero son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados por cada activo.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Valor razonable de instrumentos financieros derivados

Los valores razonables de los instrumentos derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados. En aquellos casos en los que los instrumentos son negociados en mercado extrabursátil (“Over The Counter”), el valor razonable de los instrumentos financieros se estima con base en modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero, utilizando principalmente el de flujos futuros esperados descontados a valor presente y con base en la información de mercado disponible a la fecha de valuación.

Para la determinación de los valores razonables, se han utilizado condiciones y supuestos basados principalmente en estructuras de tasas sobre TIIE 28, niveles de Tasas de Interés Interbancaria de Equilibrio mexicana (TIIE) y tipos de cambio bajo la paridad de pesos mexicanos (MXN) / dólares americanos (USD) disponibles a la fecha de valuación.

La Compañía ha realizado las pruebas de efectividad requeridas para cumplir con la contabilidad de coberturas, mismas que se encuentran en los rangos permitidos por las NIIF.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Ingresos y costos financieros

	2025	2024
Intereses ganados:		
Intereses bancarios	\$ 272,832	\$ 338,352
Intereses partes relacionadas	3,547	2,790
Total de intereses ganados	276,379	341,142
Utilidad cambiaria	901,734	1,032,849
Ingresos financieros	1,178,113	1,373,991
Intereses pagados:		
Intereses bancarios	(911,919)	(1,000,305)
Total de intereses pagados	(911,919)	(1,000,305)
Intereses NIIF 16	(68,050)	(81,973)
Pérdida cambiaria	(719,886)	(1,095,252)
Costos financieros	(1,699,855)	(2,177,530)
Resultado de financiamiento, neto	\$ (521,742)	\$ (803,539)

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza a cada fecha de reporte. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se

descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa) y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles y crédito mercantil

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos intangibles se integran como sigue:

	Crédito Mercantil	Patentes y Marcas	Licencias	Programas de computador	Intangibles en proceso ⁽¹⁾	Otros intangibles con vida definida ⁽²⁾	Total activos intangibles
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 4,522,239	\$ 2,545,077	\$ 204,066	\$ 339,817	\$ -	\$ 178,736	\$ 7,789,935
Altas	12,250	-	-	56,373	388,040	-	456,663
Bajas	-	-	-	(2,006)	-	(596)	(2,602)
Amortización del período	-	-	(18,318)	(79,622)	-	(9,527)	(107,467)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	4,534,489	2,545,077	185,748	314,562	388,040	168,613	8,136,529
Altas	-	-	-	-	350,412	8,000	358,412
Bajas	(2,263,588)	-	-	-	(5,166)	-	(2,268,754)
Amortización del período	-	-	(18,318)	(59,598)	-	(11,561)	(89,477)
Desincorporación de Negocios y Otros	(68,882)	(493,691)	-	-	(929)	(24,829)	(588,331)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 2,202,019	\$ 2,051,386	\$ 167,430	\$ 254,964	\$ 732,357	\$ 140,223	\$ 5,548,379

⁽¹⁾Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, se incurrieron en costos que son capitalizables para la construcción de proyectos de software, las cuales se encuentran alojadas en intangibles en proceso.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

⁽²⁾Corresponden a contratos de no competencia, tecnología desarrollada y relaciones con clientes.

Amortización

La amortización de los activos intangibles por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se reconocieron dentro del rubro de costo de ventas, gastos de administración y venta en el estado consolidado de resultados.

Prueba de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen crédito mercantil

Para efectos de pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las divisiones operacionales del Grupo y se monitorea a nivel de los segmentos operativos del Grupo (división operativa).

A continuación, se presenta un resumen de la asignación del crédito mercantil a cada segmento operativo:

	2025	2024
Crédito mercantil relacionado con segmento conservas	\$ 2,100,794	\$ 3,191,113
Crédito mercantil relacionado con segmento impulso	101,225	1,343,376
	\$ 2,202,019	\$ 4,534,489

Los flujos de efectivo posteriores a ese período se extrapolan utilizando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación, las cuales no exceden la tasa de crecimiento promedio a largo plazo para el negocio en el cual opera cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) y/o segmento.

Los supuestos claves utilizados en la estimación del valor de uso en 2025, se muestran a continuación:

	Segmento conservas	Segmento impulso
Margen bruto	40%	57%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.60%	3.60%
Tasa de descuento	11.50%⁽¹⁾, 10.90%⁽²⁾, 13.40%⁽³⁾ y 12.20%⁽⁴⁾	13.70%

⁽¹⁾Tasa aplicada para UGE de HDF.

⁽²⁾Tasa aplicada para UGEs de McMx.

⁽³⁾Tasa aplicada para UGEs de Pastas.

Los supuestos claves utilizados en la estimación del valor de uso en 2024, se muestran a continuación:

	Segmento conservas	Segmento impulso
Margen bruto	39%	60%
Tasa de crecimiento a largo plazo	3.65%	3.65%
Tasa de descuento	11.16%⁽¹⁾, 10.68%⁽²⁾ y 11.28%⁽³⁾	11.85%

⁽¹⁾Tasa aplicada para UGE de HDF.

⁽²⁾Tasa aplicada para UGEs de McMx.

⁽³⁾Tasa aplicada para UGEs de Pastas.

Estos supuestos se han utilizado para cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE).

El margen bruto ha sido presupuestado en base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo de cada mercado.

Al 31 de diciembre de 2025, la tasa de descuento corresponde a una medición antes de impuestos que se estima sobre la base de la experiencia anterior y el costo de capital promedio ponderado de la industria que se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 34.43%⁽¹⁾, 32.00%⁽²⁾, 18.66%⁽³⁾ y 30.13%⁽⁴⁾ a una tasa de interés de mercado del 4.21% y para la UGE de Impulso se basa en un rango posible de apalancamiento de deuda del 24.76% a una tasa de interés de mercado del 4.21%.

Se incluyeron proyecciones que van de cinco a siete años de flujos de efectivo en el modelo de flujo de efectivo descontado. Se determinó una tasa de crecimiento de largo plazo a perpetuidad sobre la base de la estimación de la Administración de la tasa de crecimiento anual compuesta de largo plazo que, en opinión de la Administración era consistente con el supuesto que efectuaría un participante en el mercado.

El EBITDA presupuestado se basa en las expectativas de resultados futuros, teniendo en cuenta la experiencia del pasado, ajustado por el crecimiento de ingresos previsto. El crecimiento de ingresos se proyectó teniendo en cuenta los niveles promedio de crecimiento experimentado en los últimos cinco o siete años y el volumen de las estimaciones de ventas y crecimiento de los precios para los próximos cinco o siete años, de acuerdo con la línea de negocio. Fue estimado que los precios de venta crecerían en un margen constante por encima de previsión de inflación en los próximos cinco o siete años, de acuerdo con la información obtenida de los agentes externos que publican un análisis estadístico de las tendencias del mercado.

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Inventarios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los inventarios se integran como sigue:

	2025	2024
Producto terminado, neto ⁽¹⁾	\$ 3,463,206	\$ 3,204,874
Producto semiterminado	22,942	13,367
Materia prima y material de empaque, neto ⁽²⁾	1,442,695	1,290,609
Materiales en poder de maquiladores o terceros	547,793	492,160
Mercancías en tránsito	108,969	105,726
Almacén de refacciones	272,106	260,247
Total	\$ 5,857,711	\$ 5,366,983

El periodo de realización de los inventarios es de 107 días y 95 días al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

El inventario de refacciones tiene una rotación menor de 365 días (promedio de 314 días), por lo que su aplicación al costo de ventas se realiza con base en los consumos.

- ① Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía tiene registrado un monto de \$53,508 y \$49,003, por reserva de inventarios obsoletos y deterioro de inventarios por valor neto de realización de producto terminado, respectivamente.
- ② Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía tiene registrado un monto de \$13,610 y \$19,566, por reserva de inventarios obsoletos de materias primas y material de empaque, respectivamente.

Los inventarios reconocidos en resultados dentro del costo de ventas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascienden a \$18,986,297 y \$18,757,409 respectivamente.

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las inversiones en asociadas por un monto de \$6,909,502 y \$7,330,341, respectivamente, corresponden a la inversión en Megamex por \$6,074,201 y \$6,461,483, respectivamente y a otras inversiones por \$835,301 y \$868,858, respectivamente.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La participación del Grupo en las utilidades del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, de sus entidades asociadas reconocidas por el método de participación ascendió a \$654,000 y al 31 diciembre de 2024 a \$408,983.

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

A continuación, se muestra un resumen de otras inversiones:

Al 31 de diciembre de 2025	Inversión
Fondos de Inversión Limited Partner (LP)	\$ 182,997
Fondos de Inversión General Partner (GP) / Feeder	43,578
Fondos de Inversión Directas / Equity	146,020
	<u>\$ 372,595</u>
Al 31 de diciembre de 2024	Inversión
Fondos de Inversión Limited Partner (LP)	\$ 147,804
Fondos de Inversión General Partner (GP) / Feeder	60,886
Fondos de Inversión Directas / Equity	169,583
	<u>\$ 378,273</u>

El Grupo participa en fondos de inversión en los que tiene capital comprometido por invertir de \$130.4 millones de pesos al 31 de diciembre de 2025.

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamiento

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo renta principalmente inmuebles y equipo de transporte. A continuación, se presenta información sobre los arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario.

a) Activos por derecho de uso

	Saldos al 31 de diciembre de					Saldos al 31 de diciembre de
	2024	Adiciones	Bajas	Depreciación	Otros	2025
Inmuebles	\$ 2,570,009	\$ 190,797	\$ (1,947,029)	\$ (5,206)	\$ 139,523	\$ 948,094
Equipo de transporte	469,015	134,945	(79,909)	-	991	525,042
Maquinaria	15,322	-	(94)	-	197	15,425
Derecho de uso	3,054,346	325,742	(2,027,032)	(5,206)	140,711	1,488,561
Depreciación acumulada:						
Inmuebles	(1,740,730)	(6,051)	1,409,678	(295,842)	-	(632,945)
Equipo de transporte	(321,929)	-	24,478	(70,500)	779	(367,172)
Maquinaria	(10,896)	-	-	(2,130)	-	(13,026)
Depreciación acumulada	(2,073,555)	(6,051)	1,434,156	(368,472)	779	(1,013,143)
Activos por derechos de uso	980,791	319,691	(592,876)	(373,678)	141,490	475,418
Derecho de arrendamiento	76,827	9,076	(34,789)	(51,114)	-	-
Total derecho de uso, neto	\$ 1,057,618	\$ 328,767	\$ (627,665)	\$ (424,792)	\$ 141,490	\$ 475,418

	Saldos al 31 de diciembre de					Saldos al 31 de diciembre de	
	de 2023	Adiciones	Bajas	Depreciación	Otros	Trasposos	de 2024
Inmuebles	\$ 2,142,748	\$ 223,332	\$ (186,564)	\$ -	\$ 390,493	\$ -	\$ 2,570,009
Equipo de transporte	418,104	62,282	(5,888)	-	(5,445)	(38)	469,015
Maquinaria	15,313	-	(248)	-	257	-	15,322
Derecho de uso	2,576,165	285,614	(192,700)	-	385,305	(38)	3,054,346
Depreciación acumulada:							
Inmuebles	(1,340,586)	(25,458)	47,683	(415,439)	(6,930)	-	(1,740,730)
Equipo de transporte	(263,044)	(5,032)	1,283	(55,854)	680	38	(321,929)
Maquinaria	(6,689)	-	51	(4,289)	31	-	(10,896)
Depreciación acumulada	(1,610,319)	(30,490)	49,017	(475,582)	(6,219)	38	(2,073,555)
Activos por derechos de uso	965,846	255,124	(143,683)	(475,582)	379,086	-	980,791
Derecho de arrendamiento	170,892	2,639	(799)	(95,905)	-	-	76,827
Total derecho de uso, neto	\$ 1,136,738	\$ 257,763	\$ (144,482)	\$ (571,487)	\$ 379,086	\$ -	\$ 1,057,618

Gastos iniciales pagados a un arrendador-

Representan derechos de espacio en centros comerciales pagados a un arrendador. La amortización se calcula por el método de línea recta.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b) Montos reconocidos en resultados

Como resultado de la aplicación inicial de la NIIF 16, el Grupo reconoció depreciación, gasto por intereses, en lugar del gasto por pagos de renta, así como su correspondiente provisión de impuesto y es su caso la participación no controladora correspondiente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo reconoció las siguientes cifras:

	Cifras al 31 de diciembre de 2025	Cifras al 31 de diciembre de 2024
Reconocimiento del gasto por depreciación	\$ 380,226	\$ 485,753
Pago total por arrendamientos	(433,405)	(547,540)
Reconocimiento de otros (ingresos) gastos	4,910	(4,763)
Reconocimiento del gasto por interés	68,050	81,973
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	191,494	182,355
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, excluidos los arrendamientos de corto plazo de activos de bajo valor	240,682	238,148
Reconocimiento de (ingreso) gasto por fluctuación cambiaria	(17,501)	21,893
Provisión de impuesto	(824)	(11,168)
Otros gastos (ingresos)	1,040	1,338

c) Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los pasivos por arrendamiento e interés por devengar se integran como se muestra a continuación:

	Pasivo por arrendamiento	Interés por devengar	Pasivo por arrendamiento, neto
Saldo al 1o. de enero de 2025	\$ (1,170,739)	\$ 141,110	\$ (1,029,629)
Altas	(374,529)	48,787	(325,742)
Bajas	710,624	(86,120)	624,504
Otros	(175,286)	26,172	(149,114)
Diferencia cambiaria	18,123	(622)	17,501
Pagos	433,405	(68,050)	365,355
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (558,402)</u>	<u>\$ 61,277</u>	<u>\$ (497,125)</u>
Corto plazo	\$ (259,086)	\$ 31,689	\$ (227,397)
Largo plazo	(299,316)	29,588	(269,728)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (558,402)</u>	<u>\$ 61,277</u>	<u>\$ (497,125)</u>

	Pasivo por arrendamiento	Interés por devengar	Pasivo por arrendamiento, neto
Saldo al 1o. de enero de 2024	\$ (1,088,287)	\$ 110,922	\$ (977,365)
Altas	(336,849)	46,868	(289,981)
Bajas	196,436	(17,074)	179,362
Otros	(466,628)	81,309	(385,319)
Diferencia cambiaria	(22,951)	1,058	(21,893)
Pagos	547,540	(81,973)	465,567
Saldo al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ (1,170,739)</u>	<u>\$ 141,110</u>	<u>\$ (1,029,629)</u>
Corto plazo	\$ (508,807)	\$ 68,845	\$ (439,962)
Largo plazo	(661,932)	72,265	(589,667)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ (1,170,739)</u>	<u>\$ 141,110</u>	<u>\$ (1,029,629)</u>

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Otros ingresos y otros gastos

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como se muestra a continuación:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Otros ingresos:		
Actualización de saldos a favor de impuestos	\$ 37,635	\$ 87,325
Utilidad complemento participación	23,545	28,613
Participación en otras inversiones	15,506	16,083
Recuperación de seguros por siniestros	-	15,756
Utilidad en venta de activo fijo	2,971	1,832
Ingresos por alianzas de distribución	13,663	14,439
Efectos IFRS 16 por terminación anticipada y firmas de nuevos contratos (retrospectivas)	221	4,763
Venta de materiales y desperdicios	16,434	17,831
Otros	120,786	17,793
Total otros ingresos	230,761	204,435
Otros gastos:		
Pérdida en venta de activo fijo	18,565	20,382
Planta sin operación	6,575	9,467
Efectos IFRS 16 por terminación anticipada y firmas de nuevos contratos (retrospectivas)	5,131	-
Deterioro en activos	-	56,254
Franquicias	-	2,689
Otros	-	57,151
Total otros gastos	30,271	145,943
	\$ 200,490	\$ 58,492

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles, maquinaria y equipo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los inmuebles, maquinaria y equipo se integran como sigue:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Saldos al 31 de diciembre de 2024	Adiciones	Bajas	Trasposos	Desincorporación de Negocios y Otros	Saldos al 31 de diciembre de 2025
Edificio	\$ 2,747,771	\$ 29,714	\$ (10,422)	\$ 44,782	\$ (407,579)	\$ 2,404,266
Maquinaria y herramientas	5,580,488	137,338	(210,628)	183,435	(265,816)	5,424,817
Muebles y equipo de oficina	251,224	10,835	(5,466)	3,529	(70,169)	189,953
Equipo para estibar y de transporte	666,473	3,128	(2,939)	(241)	(20,962)	645,459
Equipo electrónico de datos	424,771	4,391	(25,857)	(11,264)	(62,268)	329,773
Monto original de la inversión	9,670,727	185,406	(255,312)	220,241	(826,794)	8,994,268
Depreciación acumulada	(5,429,758)	(508,157)	200,017	-	516,158	(5,221,740)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,240,969	(322,751)	(55,295)	220,241	(310,636)	3,772,528
Terrenos	420,285	707	-	-	(46,711)	374,281
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)
Pérdida por deterioro	(107,910)	-	-	-	-	(107,910)
Construcciones en proceso	791,504	730,778	(2,364)	(220,241)	(133,567)	1,166,110
Total activo fijo	\$ 5,296,032	\$ 408,734	\$ (57,659)	\$ -	\$ (490,914)	\$5,156,193

	Saldos al 31 de diciembre de 2023	Adiciones	Bajas	Trasposos	Otros	Saldos al 31 de diciembre de 2024
Edificio	\$ 2,755,226	\$ 14,309	\$ (75,116)	\$ 53,352	\$ -	\$ 2,747,771
Maquinaria y herramientas	5,428,189	113,341	(172,687)	211,645	-	5,580,488
Muebles y equipo de oficina	237,497	13,264	(5,105)	5,568	-	251,224
Equipo para estibar y de transporte	659,649	196	(2,210)	8,838	-	666,473
Equipo electrónico de datos	392,631	5,850	(8,593)	34,875	8	424,771
Monto original de la inversión	9,473,192	146,960	(263,711)	314,278	8	9,670,727
Depreciación acumulada	(5,124,566)	(545,963)	240,771	-	-	(5,429,758)
Monto original de la inversión menos depreciación	4,348,626	(399,003)	(22,940)	314,278	8	4,240,969
Terrenos	420,285	-	-	-	-	420,285
Reserva para baja de valor	(48,816)	-	-	-	-	(48,816)
Pérdida por deterioro	(51,656)	-	-	-	(56,254)	(107,910)
Construcciones en proceso	593,765	524,915	(12,898)	(314,278)	-	791,504
Total activo fijo	\$ 5,262,204	\$ 125,912	\$ (35,838)	\$ -	\$ (56,246)	\$ 5,296,032

El gasto de depreciación durante el ejercicio de 2025 por \$521,716, se incluyó en el costo de ventas \$330,757, en los gastos de venta \$185,298 y en los gastos de administración \$5,661.

El gasto de depreciación durante el ejercicio de 2024 por \$560,281, se incluyó en el costo de ventas \$331,130, en los gastos de venta \$218,975 y en los gastos de administración \$10,176.

Reserva por activos fuera de uso

Durante el ejercicio la Compañía reconoció un efecto en otros gastos, por deterioro de activos por un importe de \$56,254. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el saldo de la reserva fue por \$156,726 en ambos años.

Construcciones en proceso

Durante el ejercicio de 2025, el Grupo realizó proyectos que incrementarán la capacidad de producción por

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

\$730,778 los cuales se estiman concluir en 2026; en adición, la inversión pendiente estimada en relación con dichas construcciones en proceso asciende a \$803,374.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen costos financieros capitalizados.

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Partes relacionadas

Las cuentas por cobrar y pagar presentan las siguientes condiciones:

Los plazos de pago y cobro otorgados a partes relacionadas como clientes y a su vez como proveedores van de 30 a 90 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo, dichos saldos son por concepto de arrendamiento, intereses, regalías, comisiones sobre venta, servicios administrativos y compra de producto terminado y materiales. Estos saldos no presentan garantías.

Controladora y controladora principal

Como se señala en la nota 1, el Grupo es subsidiaria de Hechos con Amor, S.A. de C.V., la cual pertenece a un grupo de accionistas que ejercen el control de la misma y con la que se tiene relación, es la tenedora principal de las acciones de la Compañía ya que posee el 68.51% de las acciones del Grupo. El restante 31.49% de las acciones se encuentra en propiedad de numerosos accionistas.

Transacciones con partes relacionadas

Los principales saldos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas se muestran a continuación:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025		2024	
	Deudor	Acreedor	Deudor	Acreedor
Controladora inmediata				
Hechos Con Amor, S.A. de C.V. ⁽²⁾	\$ 286	\$ -	\$ -	\$ (13)
Negocio conjunto				
Megamex Foods LLC ⁽³⁾	236,959	-	270,934	-
Intercafé, S.A. de C.V. ⁽³⁾	-	(23,528)	-	(28,315)
Avomex, INC ⁽³⁾	7,643	-	4,273	-
Otras partes relacionadas:				
McCormick and Company, Inc. ⁽³⁾	-	(28,463)	-	(16,697)
Barilla G.e.R. Fratelli, S. p. A. ⁽³⁾	-	(51,571)	-	(107,344)
Barilla America Inc. ⁽¹⁾	2,946	-	-	(5,493)
Desc Corporativo, S.A. de C.V. ⁽²⁾	-	(9,296)	-	(3,099)
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. ⁽³⁾	18,985	-	8,527	-
Herflot, S.A. de C.V. ⁽²⁾	470	-	-	(474)
Promociones Inmobiliarias Naturistas SC ⁽¹⁾	21,913	-	-	-
Blemer, S.A. de C.V. ⁽³⁾	24,522	-	24,508	-
Fábrica de Envases del Pacífico, S.A. de C.V. ⁽²⁾	-	(98,921)	-	(86,059)
Otros, neto ⁽²⁾	6,223	-	16,156	(24,621)
	\$ 319,947	\$ (211,779)	\$ 324,398	\$ (272,115)

⁽¹⁾Saldo con antigüedad menor a 30 días⁽²⁾Saldo con antigüedad entre 30 y 90 días⁽³⁾Saldo con antigüedad mayor a 90 días

Las antigüedades mencionadas no incluyen el detalle de los negocios conjuntos.

Durante los períodos que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se celebraron las operaciones que se muestran a continuación con partes relacionadas, las cuales fueron celebradas a valor de mercado.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Controladora inmediata:		
Gastos por arrendamiento	\$ (64,764)	\$ (61,377)
Otros (gastos) ingresos, neto	245	-
Negocio conjunto:		
Ingreso de comisiones sobre ventas	\$ 54,023	\$ 33,339
Intereses a favor cobrados	1,618	-
Venta de producto terminado y materiales	1,865,031	1,961,602
Otros (gastos) ingresos, neto	140	595
Cobro regalías	16,082	-
Asociadas:		
Compra de materiales	\$ (777,061)	\$ (723,787)
Fletes	(383)	-
Intereses a favor cobrados	-	2,132
Refacturaciones	11,026	
Servicios especializados y transformación digital	6,438	
Arrendamiento	2,190	
Servicios de facturación y cobranza	195	
Otras partes relacionadas:		
Gastos de arrendamiento	\$ (95,641)	\$ (79,117)
Servicios de fletes	(159,168)	(129,506)
Intereses a favor cobrados	1,929	658
Pago de regalías ⁽¹⁾	(690,021)	(616,169)
Pago de servicios estratégicos y administrativos	(54,671)	(49,823)
Compras de importación de producto terminado	(297,101)	(361,151)
Venta de producto terminado y materiales	973,176	1,204,555
Otros (gastos) ingresos, neto	(40,018)	(36,729)

⁽¹⁾ Pago por concepto de uso de marcas McCormick y Barilla a McCormick and Company, Inc. y Barilla G. e. R. Fratelli, S. p. A.

Compensaciones a miembros clave de la Administración

Los miembros clave de la Administración recibieron las siguientes remuneraciones durante dichos ejercicios, las cuales se incluyen en costos de personal dentro de los gastos generales de los estados consolidados de resultados correspondientes.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2025	2024
Beneficios directos a corto y largo plazo	\$ 100,320	\$ 74,915
Beneficios por terminación	14,177	2,148
	\$ 114,497	\$ 77,063

Los importes presentados en esta tabla corresponden a la compensación variable del personal clave de la Administración, que incluye: i) los bonos en efectivo que se determinan en función de indicadores clave de desempeño financieros de la Compañía, así como indicadores financieros y no financieros de cada ejecutivo en lo individual, y ii) los bonos que se distribuyen cuando los resultados de la Compañía hayan excedido el presupuesto de utilidad de operación. Por otro lado, estos importes también incluyen los beneficios pagados a personal clave por terminación.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, provienen en su totalidad de la venta de productos.

Estacionalidad de las operaciones

La mayoría de los productos que produce y comercializa la Compañía tienen una cierta estacionalidad, incrementando sus ventas en los últimos cuatro meses del año en el caso de conservas. Adicionalmente, ciertos productos como son la mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres incrementan su consumo en la época de Cuaresma, mientras que los tés y mermeladas lo hacen en los meses de invierno. Asimismo, la venta de congelado incrementa durante el verano. También existe estacionalidad en el ciclo de cosecha de algunas materias primas utilizadas por la Compañía, por lo que, durante estos períodos, la Compañía incrementa los inventarios de seguridad.

Naturaleza de los bienes

A continuación, se presenta una descripción de los diferentes tipos de productos por segmento de negocio.

Impulso

Los principales productos de este segmento son helados, café y productos comerciales. Por la venta del segmento de impulso, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de

desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente y en caso de venta al público en general de manera inmediata a la entrega del producto, lo cual corresponde a la mayor parte de ventas de este segmento.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.
- En el canal tradicional la mayor parte de las ventas son al público en general en efectivo o con tarjetas bancarias.

Conservas

Los productos que la compañía comercializa en el segmento conservas incluyen alimentos envasados, empacados y enlatados tales como mayonesa, puré de tomate, mole, pasta y legumbres, principalmente. Por la venta de alimentos enlatados y envasados, la compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando se reciben en el almacén del cliente.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de mayoreo o autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

Exportación

Los productos que la compañía comercializa en este segmento incluyeron alimentos enlatados y envasados tales como mayonesa, chiles, mole y salsas caseras, principalmente. Por la venta de alimentos envasado, empacado y enlatado, la Compañía reconoce los ingresos en la medida en que se satisfacen las obligaciones de desempeño. Las obligaciones de desempeño se satisfacen cuando se transfiere el control de los productos vendidos, lo cual ocurre cuando salen del almacén del Grupo.

El Grupo no otorga un derecho general de devolución. Sin embargo, en ocasiones esporádicas los clientes pueden devolver productos con empaques dañados.

Los clientes tienen un plazo de pago distinto, de acuerdo con el canal de distribución al que pertenecen.

- Los plazos de pago otorgados a clientes del canal de conveniencia y autoservicio van de 30 a 60 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo. Las condiciones de pago con clientes de mayoreo suelen incluir descuentos por reducción temporal de precios y contribuciones a la marca.

Saldos de contratos

Los saldos de contratos con clientes se conforman principalmente por el importe de cuentas por cobrar a clientes que asciende a \$4,799,001 y \$3,916,460 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Segregación de ingresos

Los ingresos por principales categorías por los periodos que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como se muestra a continuación:

	2025			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 18,714,667	\$ 44,518	\$ 2,548,988	\$ 21,308,173
Empacado	9,333,071	403,994	35,597	9,772,662
Helados	65,358	3,719,236	12,489	3,797,083
Enlatados	2,688,290	-	442,227	3,130,517
Bebida	-	217,978	-	217,978
Etiquetas y otros	366,153	-	-	366,153
Total	\$ 31,167,539	\$ 4,385,726	\$ 3,039,301	\$ 38,592,566

	2024			
	Conservas	Impulso	Exportación	Total
Principales categorías				
Envasado	\$ 16,831,758	\$ 71,709	\$ 2,772,402	\$ 19,675,869
Empacado	9,250,544	449,012	34,849	9,734,405
Helados	-	4,158,392	20,759	4,179,151
Enlatados	2,532,969	-	550,025	3,082,994
Bebida	-	423,008	-	423,008
Etiquetas y otros	329,452	-	-	329,452
Total	\$ 28,944,723	\$ 5,102,121	\$ 3,378,035	\$ 37,424,879

Costos de contratos

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo no incurre en costos de cumplimiento significativos que requieran capitalización.

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Capital y reservas

a) Acciones comunes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital social de la Compañía suscrito y pagado ascendió a un importe de \$432,275 más un incremento de \$143,350 por actualización de B-10, para expresarlo en pesos históricos modificados y está representado por 321,608,184 de acciones comunes nominativas sin expresión de valor nominal.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La Compañía decidió tomar las siguientes medidas, en relación con sus acciones en circulación en el mercado de valores:

(i) En Asamblea celebrada en el mes de abril 2025, se aprobó como monto máximo de recursos que la Compañía podrá destinar para la recompra de acciones propias la cantidad de \$2,500,000.

El fondo de recompra, tuvo los siguientes movimientos

	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Número de acciones	Monto	Número de acciones	Monto
Compras	(351,432)	\$ (19,123)	(8,040,384)	\$ (394,785)
Ventas	-	-	-	-
Neto	(351,432)	\$ (19,123)	(8,040,384)	\$ (394,785)

Conciliación de acciones:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Saldo inicial acciones en circulación	321,959,616	330,000,000
Compras	(351,432)	(8,040,384)
Ventas	-	-
Saldo final acciones en circulación	321,608,184	321,959,616
Acciones en tesorería	-	8,040,384
Total acciones comunes nominativas	321,608,184	330,000,000

b) Naturaleza y propósito de las reservas**Reserva para recompra de Acciones**

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social a través de la bolsa de valores en que opere y al precio corriente en el mercado, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo Ciento Treinta y Cuatro de la LGSM y dando cumplimiento a los requisitos de la Ley del Mercado de Valores, a las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y demás disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la reserva legal asciende a 141,862, cifra que ha alcanzado el monto requerido.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables

- a) Bases de consolidación
- b) Moneda extranjera
- c) Instrumentos financieros
- d) Inmuebles, maquinaria y equipo
- e) Activos intangibles y crédito mercantil
- f) Arrendamientos
- g) Inventarios
- h) Deterioro

- i) Financiamiento de la cadena de suministro
- j) Beneficios a los empleados
- k) Provisiones
- l) Ingresos
- m) Donativos
- n) Ingresos financieros y costos financieros
- o) Impuesto a la utilidad
- p) Utilidad por acción
- q) Información financiera por segmentos
- r) Resultado integral

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2025	2024
Cientes	\$ 4,799,001	\$ 3,916,460
Menos pérdida por deterioro de clientes	(154,637)	(148,315)
	4,644,364	3,768,145
Deudores	30,946	111,907
Total de las cuentas por cobrar	\$ 4,675,310	\$ 3,880,052

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

El movimiento de la provisión de deterioro del valor relacionada con clientes por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

	2025	2024
Provisión al 1o. de enero	\$ 148,315	\$ 174,265
Más adiciones	6,924	1,572
Menos aplicaciones y bajas	(602)	(27,522)
Provisión al 31 de diciembre	\$ 154,637	\$ 148,315

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables

- a) Bases de consolidación
- b) Moneda extranjera
- c) Instrumentos financieros
- d) Inmuebles, maquinaria y equipo
- e) Activos intangibles y crédito mercantil
- f) Arrendamientos
- g) Inventarios
- h) Deterioro
- i) Financiamiento de la cadena de suministro
- j) Beneficios a los empleados
- k) Provisiones
- l) Ingresos
- m) Donativos
- n) Ingresos financieros y costos financieros
- o) Impuesto a la utilidad
- p) Utilidad por acción
- q) Información financiera por segmentos
- r) Resultado integral

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

El Grupo presenta información sobre la Utilidad por Acción (UPA) básica y la utilidad por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a empleados

(i) Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(ii) Planes de beneficios definidos

La obligación neta del Grupo relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para el Grupo, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable a cualquier plan del Grupo. El costo laboral resultante del aumento en la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconoce en gastos de operación.

El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso del tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para el Grupo si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado

que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable a través de resultados y pasivos por arrendamientos.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica, se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos y pasivos financieros son presentadas de acuerdo con su posición de utilidad o pérdida.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Instrumentos financieros

NIIF 9 Instrumentos Financieros- relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados.

Al 1o. de enero de 2019, el Grupo adoptó los criterios y los requerimientos que se especifican en el Capítulo 6 de la NIIF 9 relacionado a Contabilidad de Coberturas derivado de que al 1o. de enero de 2018 la NIIF 9 no liberó el componente de Macro Hedge, no se identificaron impactos para las relaciones de cobertura.

La NIIF 9, establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de* partidas no financieras.

La NIIF 9 incluye tres categorías de valuación de los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado.
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI).
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

La clasificación de los activos financieros bajo la NIIF 9 se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual y se enlista a continuación.

	Clasificación bajo NIIF 9
Activos financieros	
Efectivo y equivalentes de efectivo	VRCR
Clientes	Costo amortizado
Fondos de Inversión Limited Partner (LP)	VRCORI
Fondos de Inversión General Partner (GP) / Feeder	VRCORI
Fondos de Inversión Directas / Equity	VRCORI
Activos (pasivos) financieros de cobertura*	
* Las relaciones de cobertura con instrumentos financieros derivados se reconocen bajo los lineamientos de la NIIF 9	
Forwards y collares sobre tipo de cambio de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Swaps sobre tasas de interés de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Futuros sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones listadas sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo
Opciones OTC sobre commodities de cobertura	VR- Cobertura de flujo de efectivo

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivos financieros:

Créditos bancarios en pesos	Costo Amortizado
Emisiones de deuda:	
CEBURES HERDEZ 17	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 20	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 20-2	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22L	Costo Amortizado
CEBURES HERDEZ 22-2L	Costo Amortizado

(i) Activos financieros no derivados

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo.

Estos activos se reconocían inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible para su reconocimiento inicial. Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado, menos pérdidas por deterioro en el caso de las cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo se componen de los saldos en efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a efectos cambiarios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo incluyen los montos de efectivo o inversiones restringidos, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones del Grupo, siempre y cuando la restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha del estado de situación financiera. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Deudores” de corto o largo plazo, según corresponda.

(ii) Pasivos financieros no derivados

Inicialmente, el Grupo reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo clasifica los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

Los pasivos financieros no derivados son reconocidos inicialmente a su valor razonable menos cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado a través de la tasa de interés efectiva.

Los otros pasivos financieros se componen de documentos por pagar, proveedores, otras cuentas por pagar y certificados bursátiles emitidos.

(iii) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de cobertura

El Grupo mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. De igual manera, el Grupo emplea derivados para cubrir el precio de la materia prima (Commodities), mismos que son designados en una relación formal de cobertura.

En la designación inicial de la cobertura, el Grupo documenta formalmente la relación entre el (los) instrumento(s) de cobertura y la (las) partida(s) cubierta(s), incluyendo los objetivos y la estrategia de administración de riesgo al momento de ingresar en la transacción de cobertura, junto con los métodos que se usarán para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

El 1o. de enero de 2019, la Compañía procedió a adoptar el Capítulo 6 “Contabilidad de Coberturas” de la NIIF 9.

La NIIF 9 indica que el objetivo de la contabilidad de coberturas es representar en los estados financieros el efecto de las actividades de gestión de riesgo de una entidad que utiliza instrumentos financieros para gestionar las exposiciones que surgen por riesgos concretos que podrían afectar el resultado del periodo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Administración del Grupo ha evaluado la efectividad de todas las relaciones de cobertura, concluyendo que dichas relaciones son altamente efectivas, y cumplen con la relación de cobertura establecida para cada una, en cumplimiento a los requerimientos de la NIIF 9 para relaciones de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; cualquier costo de transacción directamente atribuible es reconocido en resultados cuando se incurre. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados o en otros resultados integrales en caso de ser designados en una relación de cobertura de flujo de efectivo.

Coberturas de flujo de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Cuando una partida de cobertura es un activo no financiero, el importe acumulado en el patrimonio se mantiene en otro resultado integral y se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta

afecta el resultado. En otros casos, el importe acumulado en el patrimonio se reclasifica al resultado en el mismo período en que la partida cubierta afecta el resultado.

Si el instrumento de cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, caduca o es vendido, o es suspendido o ejecutado, esta cobertura se descontinúa de forma prospectiva. Si ya no se espera que la transacción prevista ocurra, el saldo registrado en el patrimonio se reclasifica inmediatamente en resultados.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y reconocido de forma separada si:

- Las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas.
- Un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado.
- El instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Instrumentos financieros derivados no designados de cobertura

Cuando un instrumento financiero derivado no es designado para una relación que califique de cobertura, todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

- NIIF 9 Instrumentos financieros: comisiones en la prueba del “10 por ciento” para la baja en cuentas de pasivos financieros

Como parte de su proceso de mejoras anuales 2018-2020 a las normas NIIF, el IASB emitió una modificación a la NIIF 9. La mejora aclara las tasas que una entidad incluye al evaluar si las condiciones de un pasivo financiero nuevo o modificado son sustancialmente diferentes de las condiciones del pasivo financiero original. Estas tarifas incluyen únicamente las pagadas o recibidas entre el prestatario y el prestamista, incluidas las pagadas o recibidas por el prestatario o el prestamista en nombre del otro. Una entidad aplicará la modificación a los pasivos financieros que se modifiquen o intercambien a partir del inicio del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la modificación.

La mejora fue efectiva para los períodos anuales sobre los que se informe que comenzaron a partir del 1 de enero de 2022, permitiéndose su adopción anticipada. De acuerdo con el análisis efectuado por la administración del Grupo, los efectos de esta norma no tuvieron impactos en los estados financieros consolidados del Grupo.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Moneda extranjera

(i) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de capital disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias de moneda extranjera que se hayan reconocido en otro resultado integral se reclasifican a resultados).
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en una operación en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.

(ii) Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de operaciones en el extranjero, incluido el crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la adquisición, son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de estado consolidado de situación financiera. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero son convertidos a peso mexicano a los tipos de cambio a la fecha de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

Cuando se dispone de una operación en el extranjero en su totalidad o parcialmente, de manera que el control, influencia significativa o el control conjunto se pierde, el monto acumulado en la reserva de conversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el Grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria, pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora.

Cuando el Grupo dispone sólo de una parte de una asociada o negocio y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente del monto total es reclasificada a resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

i) Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de participación, son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias;
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota;
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento; y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de patrimonio, la evidencia objetiva del deterioro incluirá un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. El Grupo considera que un descenso del 20% es significativo y que un período de 9 meses es prolongado.

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Activos no financieros

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo beneficios a empleados, inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignado en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generadora de efectivo

excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuesto a la utilidad

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(i) Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida por la renta gravable del ejercicio y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. El impuesto corriente también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

(ii) Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se revertan en el futuro cercano; y
- Las diferencias temporales fiscales que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporales en el período en el que se revertan usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando, es más-probable-que-no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más-probable-que-no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles y crédito mercantil

(i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

(ii) Mediciones posteriores

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación a las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

(iii) Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de no competencia, licencias, tecnología desarrollada y relaciones con clientes que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(iv) Activos intangibles con vida indefinida

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto, se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

(v) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(vi) Amortización

La amortización se calcula para asignar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en

resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

Las vidas útiles estimadas son como sigue:

	<u>Años</u>
Contratos de no competencia	2 - 3
Tecnología desarrollada	8 - 20
Relaciones con clientes	13- 20
Licencias	20
Software	7

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

Recompra y reemisión de capital social (acciones en tesorería)

Cuando las acciones reconocidas como patrimonio son recompradas, el monto de la contraprestación pagada, incluidos los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto tributario, se reconoce como una deducción del patrimonio. Las acciones recompradas son presentadas en la reserva para acciones propias. Cuando las acciones son vendidas o posteriormente reemitidas, el monto recibido, así como la ganancia o pérdida de la transacción se reconocen en el Capital Contable.

El capital social, la reserva para compra de acciones, la reserva legal, la prima en suscripción de acciones y las utilidades acumuladas se expresan como sigue: i) movimientos realizados a partir del 1o. de enero de 1998, a su costo histórico, y ii) movimientos realizados antes del 1o. de enero de 1998, a sus valores históricos actualizados mediante la aplicación de factores derivados del INPC hasta el 31 de diciembre de 1997.

Resultado integral

La utilidad integral se compone de la utilidad neta, la valuación de instrumentos financieros derivados e inversiones neto de impuestos a la utilidad, los efectos por conversión y los resultados por pérdidas actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados neto de impuestos a la utilidad, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16 introdujo un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamiento. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se

depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obtenidos tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantía de valor residual; y
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si el Grupo tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

El Grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo de cómputo. El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando el Grupo actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando el Grupo es un arrendador intermedio, contabiliza separadamente su participación en el arrendamiento principal y el subarrendamiento. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que el Grupo aplica la exención descrita anteriormente, clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, el Grupo aplica la Norma NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

El Grupo aplica los requerimientos de baja en cuentas y deterioro del valor de la Norma NIIF 9 a la inversión neta en el arrendamiento (ver la Nota 3(h)). El Grupo además revisa regularmente los valores residuales estimados no garantizados utilizados en el cálculo de la inversión bruta en el arrendamiento.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables al Grupo como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16, excepto en lo que se refiere a la clasificación del subarrendamiento realizado durante el período actual sobre el que se informa, que resultó en una clasificación de arrendamiento financiero.

Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo contratos diferentes a los que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamiento se reconocen en resultados por el método de línea recta durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

Inventarios

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa utilizando la fórmula de primeras entradas primeras salidas, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base a la capacidad operativa normal.

El costo del inventario podría incluir también transferencias desde el patrimonio de cualquier ganancia o pérdida por las coberturas de flujo de efectivo calificadas de adquisiciones de inventarios en moneda extranjera.

El valor neto realizable es el valor de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los costos estimados necesarios para efectuar la venta.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Inmuebles, maquinaria y equipo

(i)Reconocimiento y medición

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los

costos de dismantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.

- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable. El programa de computación adquirido, el cual está integrado a la funcionalidad del equipo relacionado, es capitalizado como parte de ese equipo.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre el ingreso obtenido de la disposición y el valor en libros del elemento) se reconoce en resultados.

(ii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el desembolso fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación

Los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de inmuebles, maquinaria y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria y equipo por los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de inmuebles, maquinaria y equipo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	20 - 33
Maquinaria y herramientas	10 - 14
Muebles y equipo de oficina	12
Equipo para estibar y de transporte	4 - 10
Equipo electrónico de datos	4

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado

consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o asumida que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

Reestructuras

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Ingresos

Reconocimiento de ingresos. Los ingresos provienen de la venta de productos del segmento de conservas e

impulso a clientes, se reconocen cuando el control de los mismo se transfiere al cliente, ya que la obligación de desempeño se satisface en este momento, momento en el que se recibe el derecho sobre la totalidad de la contraprestación a la que la Compañía espera recibir a cambio de dichos productos por parte del cliente. Al determinar el precio de la transacción, la Compañía considera los efectos de contraprestaciones variables (por ejemplo, descuentos fijos y/o variables). Los pagos efectuados a clientes por concepto de servicios comerciales se reconocen como gastos de distribución y venta. La Compañía ofrece descuentos a determinados clientes cuando se cumplen las condiciones establecidas en los contratos, los descuentos se deducen de las cantidades a pagar por el cliente. El rango de plazo de crédito sobre la venta de productos oscila entre 30 a 90 días posteriores a la entrega.

Derechos de devolución

El Grupo no otorga un derecho general de devolución, tiene convenios específicos con algunos clientes y eventualmente se puede devolver producto por empaques dañados fuera de convenio.

Descuentos

La Compañía aplica ciertas metodologías de determinación de la provisión en función al tipo descuento, los cuales se dividen en fijos y variables:

Variables: el cliente tendrá derecho a cambio del cumplimiento de los objetivos del plan promocional destinado al impulso de ventas y ocasionalmente por cuestiones de pronto pago.

Fijos: no depende de un hecho futuro contingente, se basa en un porcentaje fijo anual acordado con algunos clientes en base a convenios aplicable a la venta planeada, principalmente descuentos por cooperación y logísticos.

El descuento establecido se aplica sobre la venta estimada y se ajusta con la venta real.

Cuentas por cobrar comerciales.

Una cuenta por cobrar representa el derecho del Grupo al cobro de una contraprestación que sea incondicional (es decir, únicamente se requiere el paso de tiempo para que el pago de la contraprestación sea exigible).

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos
[bloque de texto]

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información financiera por segmentos

Los resultados del segmento que son informados al Director General del Grupo (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, activos y pasivos por impuestos.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

La información financiera se detalla en los anexos 800500 y 800600

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Descripción de la Operación

El 9 de septiembre de 2025, Grupo Herdez informó el decreto de un dividendo en especie consistente en la distribución de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Nutrisa, S.A. de C.V. Esta acción fue aprobada por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025, la cual facultó al Consejo para su ejecución. El Consejo de Administración decretó la distribución con un factor de una acción de Nutrisa por cada acción de Herdez, determinando como fecha de pago el 18 de septiembre de 2025, dicho dividendo fue por un monto de \$1,977,890.

El 2 de abril de 2025, Alimentos Benefits, S.A. de C.V. habría dejado de ser una subsidiaria directa de Grupo Nutrisa, siendo desde este momento una subsidiaria directa de Grupo Herdez, manteniéndose la licencia del negocio de Helados Nestlé® en Grupo Herdez.

Dichas operaciones se calificaron como operaciones entre entidades de control común por lo que cualquier diferencia entre la contraprestación pagada y el valor total en libros de los activos y pasivos asociados a la fecha de la transacción, se incluye en cuentas de capital.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A continuación, se muestran el estado de situación financiera consolidados y el estado de resultados consolidados de Grupo Nutrisa al 31 de agosto de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

Estados financieros proforma.

La información financiera consolidada condensada proforma no auditada de Grupo Herdez y los resultados consolidados proforma no auditados que se presentan, han sido preparados con el único objetivo de mostrar los efectos de la Reestructuración Societaria en la situación financiera y en los resultados de las operaciones. La información financiera consolidada condensada proforma fue preparada considerando su materialización, el cumplimiento de las condiciones a las que se encuentra sujeta la Reestructuración Societaria y la obtención de las autorizaciones que se requieren en este tipo de operaciones.

Cifras Base: Corresponden a las cifras financieras consolidadas condensadas reportadas de Grupo Herdez, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y a los resultados consolidados condensados de Grupo Herdez, al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Ajustes Proforma: Incluyen transacciones para reflejar los activos, pasivos y capital transferidos por virtud de la Operación, mismos que se han incorporado para presentar las cifras proforma de Grupo Herdez.

Cifras Proforma: Corresponden a la información financiera consolidada condensada de las operaciones que subsistirán en Grupo Herdez.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bases de presentación de los estados financieros proforma consolidados no auditados

El estado consolidado de situación financiera condensado proforma no auditado y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditado que se acompañan, han sido preparados por la Administración utilizando como base las políticas contables de Grupo Herdez, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

La información proforma no auditada se preparó como si la reestructura societaria hubiera ocurrido en las fechas mencionadas, para propósitos del estado consolidado de situación financiera condensado proforma y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditados. La Administración de la Compañía recopiló, en todos los aspectos materiales, la información financiera proforma de acuerdo con los criterios establecidos en la Circular Única de Emisoras.

Ajustes proforma

Los ajustes proforma incluidos en el estado consolidado de situación financiera condensado proforma no auditados, y el estado consolidado de resultados condensado proforma no auditados, conforme a lo mencionado en las notas sobre la información financiera consolidada, la reestructuración corporativa se refleja mediante la incorporación de los ajustes proforma a los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos históricos relacionados, como si ésta se hubiera llevado a cabo en las fechas mencionadas.

A continuación, se muestran los ajustes a los estados financieros consolidados condensados proforma:

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Grupo Herdez informó a sus accionistas respecto de la reestructura societaria que incluye la discontinuación de la operación de Alimento Benefits de Grupo Nutrisa por cambio de control común a Grupo Herdez, lo anterior fue previo a la desincorporación de Grupo Nutrisa mediante el pago de un dividendo en especie, como se describe en la sección de Descripción de la Operación” de esta nota.

En este sentido, los ajustes a los estados financieros consolidados proforma reflejan la desincorporación de los activos, pasivos, capital y resultados históricos consolidados de Grupo Nutrisa.

Esta información financiera no pretende representar los resultados de operación o la posición financiera de la Sociedad como si la Operación se hubiese presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y la situación financiera de la Sociedad para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes proforma se basan en estimaciones preliminares y en supuestos y están sujetos a cambios, ajustes y revisión cuando se concluya la Operación.

Estado Consolidado de Situación Financiera Condensado Proforma (no auditado) de Grupo Herdez

Estado Consolidado de Resultados Condensado Proforma (no auditado) de Grupo Herdez

*Los ajustes proforma, incluyen cifras de Grupo Nutrisa del 01 de enero de 2025 al 31 de agosto de 2025 y del 01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Segmentos de operación

Cambios en los segmentos operativos

La Reestructuración Societaria permitirá la operación independiente de dos tipos de negocio diferentes, anteriormente presentados en un solo segmento como "Impulso", a partir del siguiente trimestre se plantea estructurar los segmentos operativos de Grupo Herdez de la siguiente forma:

Venta de participación accionaria en McCormick de México

Con fecha 2 de enero de 2026, Grupo Herdez concluyó la transacción mediante la cual McCormick & Company incrementó su participación en McCormick de México del 50% al 75%. Esta operación consolida una alianza estratégica de 78 años de historia entre ambas compañías. Grupo Herdez, tras haber desarrollado la categoría más importante del negocio de McCormick de México, capitaliza con esta transacción el valor generado en la marca durante décadas.

Clave de Cotización: HERDEZ

Trimestre: 4 Año: 2025

GRUPO HERDEZ, S.A.B. DE C.V.

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El monto de la operación ascendió a \$750 millones de dólares. Como consecuencia, Grupo Herdez mantiene una participación remanente del 25% en McCormick de México. A partir de la fecha de cierre de la transacción, los resultados de dicha entidad dejarán de consolidarse en los estados financieros, pasando a reconocerse bajo el método de participación en el rubro de "Participación en Resultados de Asociadas".

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0